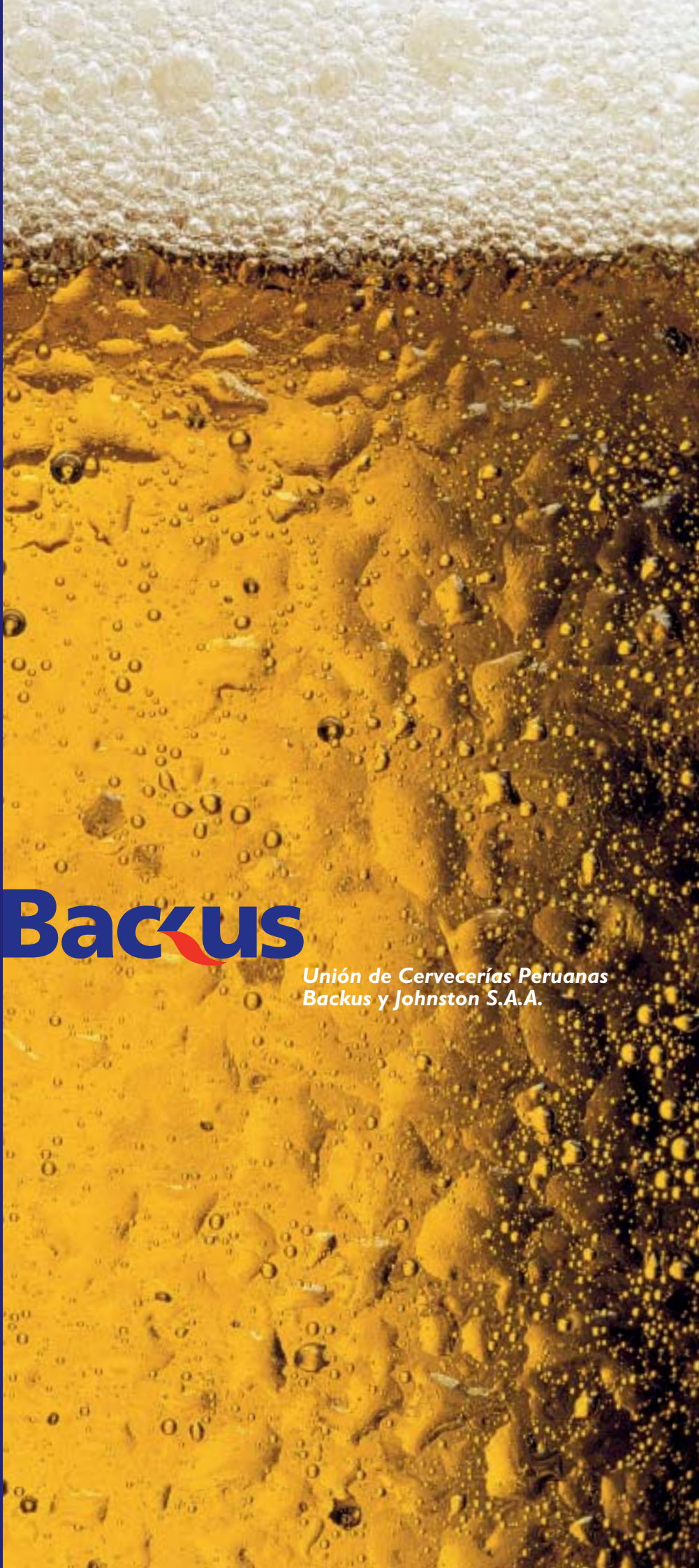


A detailed close-up photograph of a beer's surface. The top portion shows thick, white, frothy foam. Below it, the golden-amber liquid of the beer is visible, characterized by a dense layer of fine, dark bubbles and larger, lighter-colored foam patches, creating a textured appearance.

Backus

*Unión de Cervecerías Peruanas
Backus y Johnston S.A.A.*





CERVEZA
CRISTAL

CE
CRISTAL

4 | 7

Introducción

9 | 59

Presentación

60 | 95

Estados Financieros Auditados

96 | 103

Información Adicional

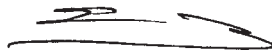
Introducción



“El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de **Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.** durante el año 2001. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables”.



CARLOS BENTIN REMY
Gerente General



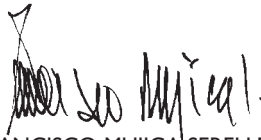
ALFONSO GRADOS CARRARO
Gerente de Recursos Humanos



LUIS LARRABURE BARUA
Gerente de Ventas y Distribución



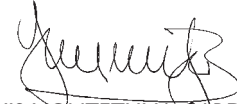
SALOMON TUESTA ATALA
Gerente de Producción



FRANCISCO MUJICA SERELLE
Asesor Legal



MANUEL FERNANDEZ STOLL BEUNZA
Gerente de Marketing



LUIS MONTEZUMA CARDENAS
*Gerente de Administración
Finanzas y Sistemas*



RICARDO ROCA REY CISNEROS
Gerente de Logística



ALFREDO BALLON PASTOR
Contador General

24 de Enero del año 2002

Presentación

Señores Accionistas



En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 4.03 y por el inciso c) del Art. 5.11 del Estatuto, el Directorio somete a la consideración de ustedes la Memoria, el Balance General y los Estados de Ganancias y Pérdidas, de Cambios en el Patrimonio Neto, y de Flujos de Efectivo, correspondientes al Ejercicio 2001, todos los cuales han sido certificados por los contadores públicos Gris, Hernández y Asociados, nuestros auditores independientes.

Esta Memoria Anual ha sido formulada, de conformidad con el Art. 222o. de la Ley General de Sociedades, Ley 26887 y con la Resolución Conasev No. 141-98-EF/94.10, modificada por la Resolución Conasev 119-99-EF/94.10 así como por el Manual para la preparación de la Memoria aprobado por la Resolución de Gerencia General 211-98-EF/94.10 y modificado por Resoluciones de Gerencia General 040-99-EF/94.11 y 147-99-EF/94.11.

A este respecto precisamos que los datos generales correspondientes a la Sociedad, aparecen en Anexo I de la presente Memoria.

Nuevos Tanques Exteriores - Planta Ate



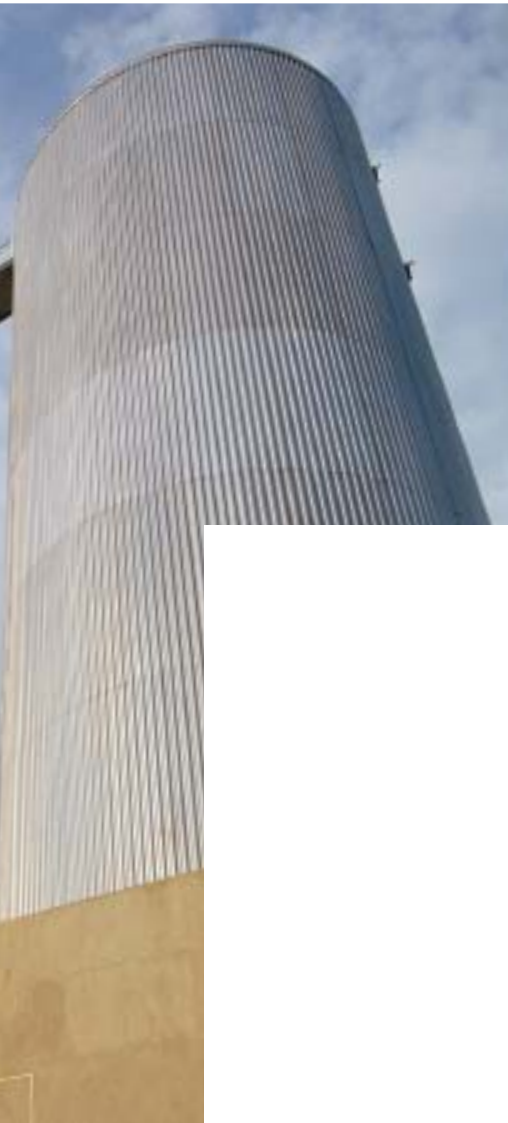
Juntas Generales

La Junta Obligatoria Anual celebrada el 23 de febrero de 2001 aprobó incrementar la cuenta capital por re-expresión según Decreto Legislativo No. 797 y consecuentemente modificar la primera parte del Art. 2.01 del Estatuto.

Este acuerdo fue formalizado mediante Escritura Pública extendida el 2 de abril del 2001 ante la Notaria de Lima, Dra. María Mujica Barreda, la que se encuentra inscrita en la partida No. 11013167 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima y Callao, Oficina de Lima.

En esta Junta también se acordó ampliar el acuerdo de la Junta General de Accionistas de fecha 24 de febrero de 1999 sobre Emisión de Obligaciones, facultándose al Directorio para emitir obligaciones y/o valores mobiliarios hasta por un importe máximo en circulación de 50 millones de dólares o su equivalente en moneda nacional, otorgándose al Directorio amplias facultades con relación a dicha emisión.

En la citada Junta se había facultado al Directorio para emitir obligaciones hasta por un máximo de 50 millones de dólares.



Directorio

Como consecuencia de la renuncia al cargo de Director de los señores: José Patricio Jottar Nasrallah, Calixto Romero Seminario, José Antonio Onrubia Romero y Juan Francisco Raffo Novelli, el Directorio, de conformidad con lo previsto en el Art. 5.09 del Estatuto, acordó elegir como sus reemplazantes a los señores Alex Fort Brescia, Miryam Figueredo Jaimes, Luis Pereda Toro y Vinay Keshav Natu, quienes ejercerán el cargo hasta la próxima Junta Obligatoria Anual a celebrarse en el año 2004.



Compañía Cervecería del Sur del Perú S.A. (Cervesur)

Es satisfactorio iniciar la presente Memoria, dando cuenta de los resultados positivos que para la industria cervecera nacional y para nuestra empresa en particular, significó la adquisición del control de Cervesur, del cual informamos en la Junta Obligatoria Anual del año pasado.

Conforme lo preveíamos en la Memoria correspondiente al ejercicio 2000, durante el año 2001 se ha consolidado el mercado peruano de cervezas y se ha visto fortalecida la posición competitiva de Backus local y regionalmente, siendo la mejor prueba de ello, el interés demostrado por grandes grupos cerveceros internacionales por participar en su accionariado.

No nos equivocamos al afirmar que la combinación de Backus y Cervesur permitiría, además, generar numerosas sinergias que se transformarían en una producción más eficiente y una distribución más efectiva, sin que fuesen aumentados los precios de los productos de las distintas marcas de cerveza nacional al público consumidor.

A no dudarlo, han contribuido a este resultado la racionalización de los procesos y la implantación de nuestras mejores prácticas productivas, administrativas, financieras, contables, logísticas, marketeras y comercializadoras, en virtud del contrato por el cual Cervesur nos encomendó gerenciarla.

Como consecuencia de la racionalización señalada, los resultados obtenidos por Cervesur durante el ejercicio 2001, fueron positivos, lo que nos permite augurar que tan pronto se cubran las pérdidas acumuladas resultantes de los ajustes de que damos cuenta en la Memoria del ejercicio anterior, nuestra empresa empezará a percibir los frutos de su inversión.

En la Memoria correspondiente al ejercicio anterior, también dimos cuenta que la adquisición del control de Cervesur, determinó la constitución de un fondo de garantía ascendente a 45 millones de dólares, dividido de la siguiente forma:

- Fondo "A" de 20 millones de dólares, destinado a cubrir los ajustes contables que pudieran corresponder, de encontrarse diferencias entre capital de trabajo, el endeudamiento y el EBITDA de Cervesur, Embotelladora Frontera y Corporación Boliviana de Bebidas, indicados por el vendedor y los que pudieran determinar los auditores de la Cervecería o los señores Pazos, López de Romaña, Rodríguez, Auditores Independientes, designados por las partes para resolver las discrepancias no resueltas de común acuerdo.

También informamos, en dicha oportunidad, que la definición de Ajuste Contable se encontraba en pleno proceso.

Al respecto, cumplimos con informar que los señores Pazos, López de Romaña, Rodríguez, determinaron que el ajuste contable correspondiente a Cervesur, Comercial Excel y Embotelladora Caplina S.A., estas dos últimas filiales de la primera, ascendía a U.S.\$13'934,274 y el correspondiente a Embotelladora Frontera S.A. y Corporación Boliviana de Bebidas S.A. a U.S.\$4'994,701, importes que el Banco Wiese, depositario del Fondo, procedió a entregarnos. Este ajuste implica una reducción significativa del precio pagado por las acciones de Cervesur.



Planta Arequipa - Cervesur

- Fondo “B” de 25 millones de dólares, para cubrir eventuales ajustes adicionales que pudieran corresponder como consecuencia de los daños y perjuicios que pudieran surgir por falta de exactitud de las declaraciones y garantías otorgadas por El Vendedor.

Este fondo se irá liberando parcialmente, año a año, en un plazo de cinco años, habiéndose liberado ya, el primer tramo de 13 millones de dólares el 16 de enero del presente año.

Eventos Importantes

En el anexo 2, describimos los eventos importantes ocurridos desde la constitución de la empresa.



Marketing y Ventas

Durante el ejercicio que damos cuenta, el consumo de cerveza en el mercado nacional sufrió una contracción de 5'735,000 cajas respecto al año 2000, lo que significó un decremento del 7.58%, siendo el 2001 el sexto año consecutivo en que las ventas de cerveza disminuyen respecto a las del año anterior. Esta reducción a partir del año 1995, asciende a 33'114,000 cajas.

No obstante lo expuesto, estimamos oportuno informar que el consumo de cerveza en el mes de diciembre del 2001, fue superior al del mismo mes del año anterior en 12%. Ello obedece, a no dudarlo, a la reducción del precio de venta de la cerveza como consecuencia de la disminución de la tasa del Impuesto Selectivo al Consumo, de la que damos cuenta más adelante.

Del total de ventas de la industria cervecera nacional, corresponden a nuestras marcas Cristal, Pilsen Callao, Pilsen Trujillo, Real, Polar y Morena, 54'021,775 cajas equivalentes de 620 ml. lo que representa el 77.60% del total. Backus respecto al año 2000, vendió 3'553,475 cajas menos (-6.17%), decremento mayor al que tuvimos en el año 2000 respecto al año 1999 que fue de -4.26%.

Cabe destacar que cerveza Cristal es líder en el mercado nacional con una participación del 56.08%, mientras que Pilsen Callao llega al 20.59%, la cerveza Cusqueña al 9.52%, la cerveza Arequipeña al 4.99%, Pilsen Trujillo al 4.57%, San Juan al 1.62% y Real al 0.61% y las cervezas negras al 2.02%

Destacamos que la reducción del mercado se observa en todas las regiones del país, con excepción del Norte Grande que comprende los Departamentos de Lambayeque, Piura, Tumbes, Amazonas, San Martín donde se da un leve incremento, mientras que el Sur Grande es la región donde se constata la mayor reducción de consumo de cerveza peruana, a no dudarlo, por el incremento del contrabando de cervezas bolivianas que se estima en alrededor de 50,000 cajas mensuales. Lamentablemente, pese a las denuncias formuladas, hasta la fecha las autoridades pertinentes no han logrado evitar esta situación, que obedece sin lugar a dudas, a la elevada tasa del impuesto que grava la venta de cerveza peruana, en comparación a la baja tasa boliviana.

En el año 2001 exportamos 184,710 cajas, cantidad similar a la exportada en el 2000, de las cuales 117,103 tuvieron como destino Estados Unidos, 39,710 Colombia y 11,352 Japón, siendo el resto para España, Argentina, Italia y Reino Unido, entre otros.

Además de lo expuesto, cabe destacar que entre los países sudamericanos, el Perú es el mayor exportador de cerveza a los Estados Unidos de Norteamérica.

Durante el ejercicio 2001, continuamos promoviendo el consumo de cerveza mediante campañas para desarrollar la categoría cerveza en los medios de comunicación masiva.

Cristal, obtuvo el premio Max Effie 2001 como marca "clásica", en competencia con las nacionales más exitosas, con más de 20 años de ventas en el país. Este premio es otorgado por la American Marketing Association, cuyo representante en el Perú es Apoyo, Opinión y Mercado S.A.

Informamos que tanto la Gerencia de Marketing como la de Ventas brindaron también, decidido apoyo y asesoría a nuestras empresas filiales dedicadas a la venta de cervezas y bebidas gaseosas.

En el Anexo 3 precisamos el monto de la venta bruta y de la venta neta de los dos últimos años y ofrecemos otras cifras relevantes.

Finalmente, señalamos que no prevemos variables exógenas que puedan afectar la comercialización de nuestros productos.

Producción



Hemos elaborado 4'296,637 hls. de mosto frío y envasado 55'794,887 cajas de cerveza (cantidad que está expresada en unidades equivalentes) de los cuales corresponden a producción por encargo de terceros, 217,354 hls. de mosto frío y 2'720,632 de cajas de cerveza; además hemos envasado 8,700 cajas de gaseosas y 45,144 cajas de Champale.

Adicionalmente, encargamos a terceros la elaboración de 164,671 hls. de mosto frío y el envasado de 2'076,809 cajas de cerveza (cantidad que está expresada en unidades equivalentes).

Debido a que las plantas de Lima estaban trabajando al 44% de la demanda atendida en el primer semestre del año, suspendimos en el mes de julio del 2001, temporalmente, las actividades productivas en la Planta Callao transfiriendo las operaciones a la Planta de Ate.

En el 2001 logramos aumentar la productividad laboral llegando a 46.82 cajas/hora-hombre, (el año anterior fue de 40.94 cajas/hora-hombre) lo que redundó en una disminución importante de los costos de producción. Alcanzamos este resultado mediante la constante racionalización de la fuerza laboral y el estricto control de las horas de sobretiempo; las mismas que se redujeron de 14,623 horas en el 2000 a 10,142 horas en el 2001.

Al 31 de Diciembre del 2001, las cuatro plantas cerveceras funcionaron con 585 trabajadores.

El porcentaje de utilización de las líneas de envasado de las plantas, llegó al 61 % de la capacidad operativa (medida en base a los turnos de trabajo existentes) y al 45 % de la capacidad instalada.

Durante el Ejercicio invertimos U.S.\$ 9'083,910.00, en la modernización de nuestras instalaciones, según detalle que figura en el Anexo 4 de esta Memoria.

Proceso de Mejoramiento Continuo y Calidad Total

A inicios del año, implantamos la nueva versión del Modelo de Gestión Backus, incorporando, entre otros temas, mayores exigencias en las escalas de evaluación. De acuerdo a la Auditoría de Calidad de Gestión correspondiente al 2001, realizada por la Consultora Internacional Holos TQC obtuvimos el 64% del puntaje máximo posible en esta nueva versión del Modelo de Gestión Backus, lo que correspondería a 74% en la versión anterior. Cabe señalar, que este modelo se basa en los criterios para la excelencia empresarial del Premio Nacional de Calidad Malcolm Baldrige de los Estados Unidos de América.

Contribuyó a esta mejora, la ejecución del Plan de Calidad Empresarial en el que, entre otras actividades, desarrollamos 443 proyectos y actividades orientadas al mejoramiento, aseguramiento e innovación de los procesos.

En lo referido al SPT (Sistema de Participación Total), debemos reportar que el presente año participó un 64% del personal operario de la División de Producción y un 100% del personal operario de la División de Logística. Asimismo, se generaron 5.3 propuestas por trabajador. En el SPT por Equipos se concluyó con el desarrollo de 12 proyectos en Planta Trujillo y se instalaron 14 equipos de proyectos en Planta Motupe; todos ellos integrados por operarios y liderados por supervisores.

En lo que respecta a las certificaciones de nuestras plantas, corresponde informar que Bureau Veritas Quality International, realizó auditorías de seguimiento a nuestros sistemas de Aseguramiento de Calidad y de Gestión Ambiental, validando nuestros Certificados ISO 9002 (Plantas Ate, Motupe y Trujillo) e ISO 14001 (Planta Motupe).



Oso de Anteojos |
Zoo Criadero Olmos



Logística

En el transcurso del año 2001, la División de Logística dio el soporte necesario en las actividades de Logística de Entrada (Administración de Materiales) y Logística de Salida (Administración de Producto Terminado).

Asimismo otorgó asesoría y apoyo a las empresas corporativas, en las actividades propias de su función.

Como parte del plan de gestión de la División de Logística, se contrató a un consultor externo, con el propósito de realizar un diagnóstico de la situación actual de los Procesos Logísticos y de la Cadena de Suministros, y de adecuar dichos procesos a las mejores prácticas internacionales. Al momento de redactar esta memoria, hemos empezado a implementar sus recomendaciones.

Se realizó la migración a Oracle, de los aplicativos de sistemas relacionados al proceso de Cadena de Suministros, lo cual permitirá avances tecnológicos importantes en el corto y mediano plazo.

Contratamos a la firma SGS del Perú, para realizar auditorías a los principales proveedores, con la finalidad de homologarlos con nuestro sistema.

Finalmente, señalamos que se ha continuado mejorando la infraestructura de los Almacenes de Producto Terminado, incorporando equipos de almacenamiento y montacargas, con el objetivo de incrementar la capacidad de almacenaje y de lograr mayores eficiencias

Recursos Humanos

Durante el presente año, la División de Recursos Humanos ha continuado apoyando y facilitando el desarrollo del Programa de Mejoramiento Continuo y Calidad Total (PMCT), a través del dictado y organización de diversos cursos de capacitación y fomentando la intervención activa de nuestros trabajadores, mediante los Sistemas de Participación Total (SPT) individual y por equipos, obteniéndose logros importantes para la organización.

El programa del SPT individual, permitió que los operarios de nuestras distintas plantas presenten en promedio cinco propuestas de mejora en el año, orientadas principalmente a la calidad de vida en el trabajo. Cerca del 80% de estas propuestas, fueron implantadas durante el ejercicio en reseña.

El desarrollo del programa SPT por equipos, se inició en Planta Trujillo con la formación de 12 equipos de trabajo, los cuales culminaron exitosamente durante el año diversos proyectos de mejora de sus procesos.

En Planta Motupe hubo una gran participación, pues se integraron 14 equipos de trabajo, que iniciaron durante el segundo semestre del año el desarrollo de sus propuestas.

Se han dictado 67,000 horas de capacitación, involucrando al 98% de nuestro personal en todos los niveles de la organización, con un promedio de 52 horas anuales por cada trabajador. El 47% de la capacitación, ha sido impartida mediante instructores internos, aprovechándose de esta forma la capacidad y la experiencia de nuestros profesionales. Asimismo, se han constituido 83 nuevas Unidades de Capacitación, desarrolladas de acuerdo a las necesidades propias de las distintas áreas de trabajo en la Cervecería.

En el desarrollo del plan integral de bienestar, promovimos diversos programas y acciones que contribuyeron a mejorar la calidad de vida del trabajador activo y jubilado, así como de su entorno familiar. Entre las principales actividades, figuran las educativas y de salud, tales como los talleres de orientación y desarrollo socio-familiar y los exámenes médicos preventivos. Igualmente, se llevaron a cabo otras actividades de carácter social, recreativo y deportivo, contando entre las principales con la Navidad y Verano Backus, y el continuo apoyo a la Casa del Jubilado, así como diferentes acciones de integración del personal en nuestras distintas sedes. Nuestros diversos medios de comunicación, continuaron con la importante labor de difundir internamente los principales acontecimientos empresariales, contribuyendo principalmente a reforzar los principios y valores de nuestra Cultura Empresarial.

En el ejercicio 2001, suscribimos con las respectivas Organizaciones Sindicales los convenios colectivos que resolvieron satisfactoriamente los petitorios de los Sindicatos de Obreros de las Plantas Motupe y Trujillo y de los Sindicatos de Empleados y Obreros de Planta Callao, llevándose a cabo las negociaciones dentro de un ambiente alturado y de respeto mutuo.

Al momento de redactar la presente Memoria, los Pliegos de los Sindicatos de Empleados y de Obreros de las Plantas de Ate y Rímac se encuentran en la etapa de trato directo.

Cabe señalar que la División de Recursos Humanos, continuó otorgando asesoría y apoyo a las empresas corporativas en las áreas de administración y desarrollo de los recursos humanos, contribuyendo así con la ejecución de sus respectivos planes y proyectos.

El Directorio reitera su reconocimiento a los trabajadores en general, por la eficiente labor desempeñada durante el año 2001.

Sistemas

Durante el ejercicio, por intermedio de nuestra filial Quipudata S.A., continuamos con la integración corporativa de los servicios de información a nivel nacional, incorporando además a la empresa Embotelladora Frontera S.A. así como internacionalmente a la Corporación Boliviana de Bebidas en sus sedes de La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Oruro y Sucre, a la Red de Comunicaciones Corporativa, de modo que los servicios telefónicos y de computo se encuentran completamente integrados.

Asimismo, se estandarizaron los sistemas de información administrativos de UCPBJ, con los de Agua Mineral Litinada San Mateo S.A. y se consolidó la información de las Centrales de Distribución, implantando la utilización del Sistema GUIA (Gestión Utilizando Indicadores de Apoyo) como complemento en los procesos de Gestión de la Cervecería.

Realizamos mejoras en la Red de Comunicaciones Corporativa, habiéndose ampliado el ancho de banda con las instalaciones de Cusco y Arequipa e instalado enlaces de fibra óptica con las de Pucallpa, en reemplazo de los satelitales.

Planes de Inversión

La empresa, sólo hizo las inversiones necesarias para racionalizar su infraestructura productiva.

Valores

Durante el año 2001 la Bolsa de Valores de Lima, mejoró relativamente su performance respecto al año anterior, cerrando el ejercicio con pérdidas de -3.16% y -6.93% en sus índices general y selectivo, respectivamente. En el ejercicio anterior, las pérdidas fueron -34.17% y -27.30%.

Los volúmenes negociados disminuyeron considerablemente respecto al 2000 (-62.84%), sin embargo, en el caso de las acciones de nuestra empresa, el valor de las mismas representó el 25.16% del total negociado, mientras que el año 2000 sólo representó el 8.24%. Asimismo, el número de operaciones bursátiles en que se transaron nuestras acciones, representó en el ejercicio 2001 el 6.79% del total, mientras que en el ejercicio anterior sólo representó el 4.48%.

La rentabilidad obtenida por las acciones de nuestra empresa, fue del 16.30% y 10.70% para las Acciones de Capital Clase A y B, respectivamente, y del 8.80% para las Acciones de Inversión, mejorando considerablemente la rentabilidad obtenida en el año 2000.

Asimismo, la liquidez fue superior a la del año anterior, registrando las Acciones de Inversión una frecuencia de negociación del 95% mientras que la frecuencia de negociación de las Acciones de Capital Clases A y B fue del 60% y 20%, respectivamente.

En el Anexo 5 se detalla las cotizaciones de apertura, cierre, máxima y mínima de las Acciones de Capital Clases A y B y de las Acciones de Inversión y de los bonos corporativos.



Impuestos

Dejamos constancia que por primera vez, en muchos años, el Poder Ejecutivo redujo en más del 10% la tasa del Impuesto Selectivo al Consumo que grava la venta de cerveza, al fijar el impuesto específico en S/.1.16 por litro en lugar S/.1.45, mediante D.S. No. 221-2001-EF de fecha 27 de noviembre del 2001. La tasa señalada, equivale al 54% del valor de venta de nuestros productos.

Esta modificación, se suma a la dispuesta por el D. S. No. 118-2001-EF del 25 de junio del 2001, que redujo el impuesto específico de S/. 1.49 por litro a S/. 1.45, lo que equivalía al 67% del valor de venta de nuestros productos.

Recordemos que en octubre del 2000, se había dictado el D.S. No. 117-2000-EF que sin justificación alguna elevó la tasa del impuesto, que entonces equivalía al 70% de nuestro valor de venta al 75%, lo que aceleró el decremento de las ventas de cerveza en el último trimestre del año 2000 y afectó significativamente las ventas del año 2001.

Por las razones expuestas, la reducción de la que damos cuenta al inicio de este acápite, corrige en parte, el injusto y discriminatorio trato tributario que sufre el consumidor de cerveza.

Estamos seguros que el Poder Ejecutivo al disponer tal modificación, ha tomado en cuenta la tendencia declinante del consumo de cerveza en los últimos años, cuyo correlato fue una recaudación fiscal cada vez menor, un aumento del contrabando y del consumo de bebidas de alto contenido alcohólico, y de dudoso origen y calidad.

Demás está señalar que todas las rebajas del Impuesto Selectivo al Consumo dispuestas en el ejercicio 2001, fueron trasladadas al público consumidor toda vez que éste es el directamente afectado por un impuesto exorbitante, que no hace otra cosa que encarecer injustificadamente la bebida preferida del pueblo peruano.

Conforme lo hemos venido señalando a las autoridades gubernamentales, la política tributaria adoptada por el Estado en los últimos diez años, ha favorecido inexplicablemente, en perjuicio de la cerveza, el consumo de las bebidas de alta graduación alcohólica fabricadas formal o informalmente tal como lo demuestra el que durante el primer semestre del año 2001 fue rebajada la tasa del 40% del Impuesto Selectivo al Consumo que las grava en un 50%, siendo por lo tanto hoy del 20% sobre su valor de venta.

Ello ha constituido una violación flagrante de la función del Estado, que conforme a nuestra Constitución debe garantizar la libertad de empresa y facilitar y vigilar la libre competencia.



Es obvio que para que exista libre competencia entre productos sustitutos, sus precios no deben ser distorsionados aplicando a unos y otros tasas impositivas diferenciadas, toda vez que ello implica que la asignación de recursos que determine el consumidor, no repose fundamentalmente en el mercado sino en la política tributaria del Estado.

Por las razones expuestas, pese a la reducción señalada, seguiremos bregando para que se continúe reduciendo la tasa del Impuesto Selectivo, hasta que ésta sea similar al promedio latinoamericano.

Proyección Social



Huaca de la Luna | Trujillo

Destaca nítidamente en este campo, la campaña denominada “Cruzada de Valores” promovida y puesta en práctica por Backus con el objeto de resaltar valores tales como esfuerzo, honestidad, honradez, justicia, respeto a la ley, responsabilidad, solidaridad, unión y verdad, indispensables en la sociedad.

Esta campaña, se realizó a través de la transmisión de spots en la televisión durante seis meses, la que ha merecido los mejores elogios de líderes de opinión. Nuestra invitación a que dicha campaña fuera continuada por otras empresas ha tenido acogida.

Adicionalmente, Backus continuó realizando ferias de orientación profesional en las ciudades de Huánuco, Chiclayo, Chimbote, Huancayo, Huancavelica y Arequipa a las que concurrieron 86,500 escolares de cuarto y quinto de secundaria, así como el programa educativo Videoteca Backus, que en el año 2001 benefició aproximadamente a 820,000 escolares de Lima, Trujillo, Lambayeque, Ucayali y Arequipa.

Especial significación han tenido para nuestra empresa, los siguientes reconocimientos:

- Premio a la Responsabilidad Empresarial 2001, otorgado por la Fundación Perú 2021.
- Premio a la Creatividad Empresarial año 2001, en la categoría Cultura, al proyecto Huaca de la Luna, otorgado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Reconocimiento por cuarto año consecutivo, como la primera empresa en el ranking general sobre la responsabilidad social empresarial, realizada por Seguimiento Análisis y Evaluación para el Desarrollo (SASE)

A lo largo del año 2001, seguimos apoyando los diversos programas de actividades descritos en el Anexo 6 de esta Memoria.



Cruzada de Valores Backus | Teatro Municipal

Activos y Personal

La descripción genérica de nuestros principales activos, así como las garantías constituidas sobre éstos y el número de personas empleadas figuran en los Anexos 7 y 8 de esta Memoria.

Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales

En el anexo 9, dejamos constancia de los procesos judiciales, administrativos, tributarios o arbitrales, que no son rutinarios.

Administración

La relación de Directores y de las personas que integran la plana gerencial se consigna en el Anexo 10 de esta Memoria.

Cambios en los Responsables de la Elaboración y la Revisión de la Información Financiera

Declaramos, que durante los dos últimos años, no se ha producido la renuncia o destitución del principal funcionario contable o de auditoría de la Sociedad.

Asimismo, declaramos que no hemos cambiado de Auditores Externos y que estos, no han emitido durante el Ejercicio materia de la presente Memoria, una opinión o salvedad negativa acerca de los estados financieros de la Sociedad o de las personas sobre las que ejerce control.

Finanzas

Durante el año 2001, el nivel de endeudamiento disminuyó, con respecto al cierre del ejercicio anterior, en aproximadamente 11%, expresado en moneda nacional.

Como dimos cuenta en la memoria del año 2000, el presente ejercicio se inició con una situación financiera en la que la deuda de corto plazo generada por la compra de las acciones de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. y de Embotelladora Frontera S.A., se encontraba mayormente refinanciada a plazos convenientes, con un balance de monedas y modalidades de financiamiento y costos, que nos permitió dispersar los riesgos, producto de la incertidumbre política del momento.

Dentro del programa continuo de revisión de nuestras posiciones de riesgo financiero, en el mes de mayo, realizamos dos operaciones de cobertura de la tasa de interés flotante (Libor) a 90 días, por US\$8.35 millones cada una; un Swap standard con Citibank N.A. New York y un Zero Cost Collar con Morgan Guaranty Trust Company of New York, que nos permitieron cubrir situaciones de inseguridad coyunturales.

A fines de noviembre, pagamos el préstamo concertado con la Corporación Andina de Fomento (CAF) en noviembre de 1993, el mismo que tuvo un importe original de US\$31 mi-

Sala Cocimiento - Planta Ate



llones. Debemos hacer especial mención, que durante los ocho años de ejecución de esta facilidad crediticia, se mantuvo una cordial relación profesional con los más importantes ejecutivos y representantes de la CAF, habiéndose conseguido reducciones en los costos financieros de la mencionada facilidad, acordes con las variaciones de los mercados internacionales.

A pesar de tener aprobado por nuestra Junta de Accionistas el “Primer Programa de Obligaciones de Backus”, hasta por un monto de US\$50 millones o su equivalente en moneda nacional para la emisión de Papeles Comerciales, mantuvimos pendiente su inscripción y aplicación, ante la inminente posibilidad que la Comisión Nacional Supervisora de Empresas y Valores - CONASEV, efectuará cambios en la legislación pertinente, que permitieran una mejor operatividad y un abaratamiento en los costos de emisión para promover el uso del Mercado de Valores para la colocación de los instrumentos de corto plazo.

El 31 de Octubre pasado, CONASEV emitió sus resoluciones Nos. 059-2001-EF/94.10 y 129-2001-EF/94.11, en las que flexibiliza la operatividad de dichos instrumentos y cumple con los objetivos mencionados en el párrafo anterior; razón por la cual, durante el ejercicio del año 2002 estaremos reiniciando los trámites correspondientes para el registro del Programa de Emisión de Obligaciones aprobado, el cual nos proveerá de una herramienta alternativa para financiamientos de corto plazo.

Asimismo, cabe mencionar que durante el ejercicio, incrementamos nuestras labores de apoyo a las operaciones financieras de las diferentes empresas, en las que nuestra empresa posee inversiones importantes.



Comentario sobre los Estados Financieros

En términos generales y por razones de la presentación de los estados financieros ajustados por inflación (Índice de Precios Mayoristas-IPM), las cifras que se presentan como resultado de los ejercicios del año 2000 y del 2001, se han visto afectadas por un ajuste negativo, en razón de la deflación y la consecuente revaluación monetaria que al fin del ejercicio se observó en la economía peruana. En el caso específico de la cuenta Capital, la reexpresión de ésta ha sido consignada por los auditores externos como una reserva negativa bajo el rubro de “ajuste por deflación”.

Resultados

Durante el ejercicio del año 2001, generamos una utilidad neta de 116.58 millones de soles, 5.7% mayor que la utilidad ajustada del ejercicio pasado que fue de 110.29 millones de soles, a pesar de que el volumen de ventas cayó por sexto año consecutivo (-6.18% en el ejercicio) como producto de la recesión a la que está sometida la economía peruana y de los altos impuestos que aún gravan a la cerveza.

Los resultados obtenidos son consecuencia de lo siguiente:

Los ingresos netos del ejercicio del año 2001 fueron de 903.79 millones de soles, 0.63% más que los del año 2000 (898.10 millones de soles)

La constante racionalización operativa en las plantas productoras, incluyendo el cierre temporal de operaciones de la Planta Callao y el traslado de éstas a la Planta de Ate, determinó una reducción de 18.06 millones de soles en el costo de ventas (5.15%) con respecto al ejercicio anterior. Este costo de 332.53 millones de soles, fue el 36.79% de los ingresos netos, que muestra la alta eficiencia conseguida en las operaciones productivas. Como resultado de lo mencionado, la utilidad bruta del ejercicio alcanzó la cifra de 571.3 millones de soles (63.21% de los ingresos), que corresponde a una disminución de 4.34% con respecto al ejercicio anterior.

Los gastos de operaciones por un total de S/.312.57 tuvieron una disminución de S/.12.64 con respecto al ejercicio anterior (-3.89%) representando el 34.58% sobre los ingresos netos, distribuidos de la siguiente forma: 165.02 millones de gastos de distribución y venta (10.91% menos que el ejercicio anterior; producto de trabajos de racionalización de la cadena de distribución y aplicación de algunos procesos sinérgicos no concluidos en el ejercicio anterior) y 147.55 millones de soles de gastos de administración (5.40% más que el ejercicio anterior; por la mayor amortización de las marcas de fábrica, como activos intangibles, que afectan este rubro).

La utilidad de operaciones resultante alcanzó el 28.62% de los ingresos y una cifra de 258.69 millones de soles, 36.40 millones de soles y 16.37% mayor que la del ejercicio anterior.

En el rubro de otros ingresos y egresos, en términos generales, no existen variaciones sustantivas en las cifras básicas; en efecto aparecen menores intereses recibidos (2.99 millones de soles), producto de la reducción en las tasas de interés del sistema financiero y de los menores volúmenes de liquidez pasibles de colocación; 17.06 millones de soles como producto de los dividendos generados por nuestras inversiones en filiales, cifra menor en 655 mil soles que el ejercicio anterior. Los gastos financieros de 69.19 millones de soles, fueron menores en 810 mil soles que los del 2000, a pesar de que en el año 2001 el ma-

yor endeudamiento fue por todo el período del ejercicio, habiendo empezado éste en mayo del ejercicio anterior, lo cual se explica por las menores tasas de interés conseguidas y la reducción del endeudamiento.

Durante el ejercicio del 2001, consideramos gastos no recurrentes por 9.44 millones de soles, que correspondieron al traslado de las operaciones de la Planta Callao a la Planta de Ate, rubro que fué mayor en 746 mil en el ejercicio anterior. La variación más significativa, corresponde al Resultado por Exposición a la Inflación que ascendió a -8.49 millones de soles, mientras que en el año 2000, fue de 11.17 millones de soles positivos, generándose así una diferencia de 19.66 millones de soles.

El total de Ingresos y Egresos, llegó a la cifra de -61.47 millones de soles, que comparados con los -32.31 del ejercicio anterior, significó una mayor deducción de 29.17 millones de soles, resultando así una utilidad antes de la aplicación de la NIC 12, participaciones e impuestos de 197.21 millones de soles, lo que representa el 21.82% de los ingresos netos, que comparada con la del ejercicio anterior de 189.98 millones de soles y 21.15% de los ingresos netos, significan un incremento del 3.81% y 7.23 millones de soles más.

Después de deducidas las participaciones e impuestos, y luego de la aplicación de la NIC 12, la Utilidad Neta alcanzó la cifra de 116.58 millones de soles, monto que equivale al 12.90% de los ingresos netos, 6.29 millones de soles más que el año anterior, es decir un incremento del 5.7%.

Sala de Control Cocimiento - Planta Ate





Planta Ate

Comentarios sobre Liquidez y Financiamiento del Ejercicio

A pesar de la continua disminución de los volúmenes de venta observada durante los primeros once meses del año, la liquidez de la empresa se mantuvo dentro de términos manejables, habiéndose adoptado una política de austeridad presupuestal que permitió satisfacer nuestras necesidades, tanto de capital de trabajo, como de inversión y cumplir con nuestras obligaciones.

En el mes de Abril, como consecuencia del Ajuste Contable previsto en el Contrato de Compra de las acciones de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A. y Embotelladora Frontera S.A., recibimos un monto aproximado de 18.9 millones de Dólares, más los intereses generados en el Escrow Account constituido de acuerdo con el contrato mencionado; esta liquidez, nos permitió afrontar las necesidades de capital de trabajo, así como las inversiones previstas dentro de las medidas de austeridad del ejercicio, sin mayores necesidades de financiamiento

En el segundo semestre, nuestra estrategia se concentró en la reestructuración de los pasivos de corto plazo, procurando también, un adecuado balance de monedas acorde con el nuevo entorno político-económico; para ello, concertamos un préstamo en moneda extranjera a mediano plazo por 18 millones de dólares con los que se precancelaron 59 millones de soles de un préstamo con saldos a corto plazo.

Al cierre del ejercicio, el balance de monedas de nuestra deuda, es de 68% en moneda nacional y 32% en moneda extranjera.

Los excedentes de liquidez coyunturales que se presentaron durante el año, se manejaron dentro de nuestra política prudente y no especulativa.

Utilidades

Luego de aplicar las normas del Decreto Legislativo N° 892 referente a la participación líquida de los trabajadores y de efectuada la provisión para el impuesto a la renta, las utilidades del ejercicio 2001, producto de la actividad industrial, alcanzaron en:

Nuevos Soles

La suma de	265,418,986
que adicionada a los ingresos financieros más otros ingresos y deducidos gastos financieros, REI, Impuesto a la Renta, participaciones y NIC 12 por	-148,843,871
dan un total de	116,575,115
Con cargo a esta cuenta se ha detraído:	
Reserva Legal	-11,657,511
Reserva "Utilidades Reinvertidas Ley 27394"	-69,496,459
	35,421,145
MÁS: Utilidades retenidas de Ejercicios Anteriores	84,646
Reservas de Libre Disposición	26,495,896
lo que deja un total distribuible de	62,001,687

Del cual se han distribuido y pagado según acuerdo de Directorio del:

18 de julio del 2001	-17,283,187
21 de noviembre del 2001	-20,596,500
lo que hace un total de	-37,879,687
Quedando por disponer	24,122,000
Del cual se propondrá a la Junta pagar en efectivo	-24,122,000

Más adelante, al tratar el punto 5 de la Agenda de la Junta Obligatoria Anual, se propondrá capitalizar S/.46'658,530.00 y abonar a la cuenta Acciones de Inversión S/. 22'837,929.00, de las utilidades del ejercicio 2001 reinvertidas al amparo de la Ley 27394.

De ser aprobada la capitalización propuesta, el capital social ascenderá a S/.1,050'140,110.00 y estará representado por 87'189,867 acciones clase "A" y 17'824,144 acciones clase "B", con un valor nominal de diez nuevos soles cada una.

La Cuenta de Acciones de Inversión, ascenderá a S/.514'012,303 y estará representada por 514'012,303 acciones de inversión, con un valor nominal de un nuevo sol cada una.

El valor contable de las acciones al 31 de Diciembre de 2001 fue de S/.1.11 por acción de inversión y de S/.1.10 por acción común.

La información financiera auditada correspondiente al Ejercicio, así como la relativa a los valores inscritos en el Registro del Mercado de Valores, figuran como anexos 11 y 12.



Perspectivas para el Año 2002

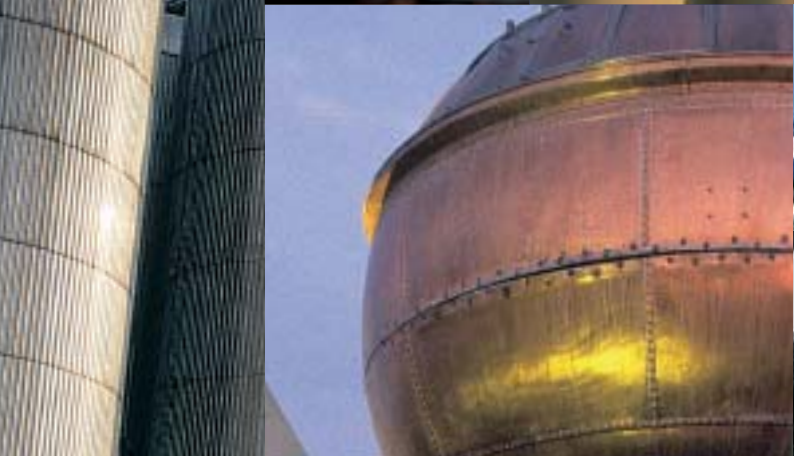
El incremento de ventas en el mes de diciembre del año 2001, del que hemos dado cuenta, reiterado durante el mes de enero del presente año hasta la fecha en que se redacta esta Memoria, así como las proyecciones positivas estimadas consecuencia de la rebaja del Impuesto Selectivo al Consumo, del que también hemos informado, nos permiten vislumbrar un crecimiento moderado del mercado cervecero.

No obstante lo expuesto, redoblabaremos nuestros esfuerzos para seguir insistiendo en una nueva reducción del Impuesto Selectivo al Consumo, así como para lograr el desarrollo del mercado, incorporando nuevas categorías de consumidores y oportunidades de consumo.

Simultáneamente, incidiremos en la necesidad de continuar reduciendo, en la medida de lo posible, los costos de producción y de ventas y los gastos de distribución, administración, así como los costos financieros, siendo inflexibles en mantener la calidad acreditada de nuestros productos, continuar brindando la atención que el consumidor merece, buscando mejores resultados para nuestros accionistas.

Lima, enero del 2002

EL DIRECTORIO



1. Denominación

Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. que podrá girar con la denominación abreviada de Cervecerías Peruanas Backus S.A.A.

2. Domicilio, Sede Social y Plantas Industriales

Domicilio: Jirón Chiclayo No. 594, Rímac, Lima
Teléfono: 311 30 00
Fax: 311 30 59
Planta Ate: Av. Víctor Raúl Haya De la Torre Km. 4.5 Ate, Vitarte
Planta Trujillo: Av. Ejército No. 794 - Trujillo
Planta Motupe: Carretera 13.580 Km. 1.8 Motupe, Lambayeque
Planta Callao: Av. Oscar R. Benavides No. 3866, Bellavista, Callao

3. Constitución

Fue constituida por Escritura Pública extendida ante el notario, Dr. Felipe De Osma el 31 de diciembre de 1996, en mérito a la fusión de Cervecería Backus y Johnston S.A. con la Compañía Nacional de Cerveza S.A., Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y Cervecería del Norte S.A. mediante la incorporación de estas tres cervecerías, que fueran disueltas sin liquidarse en Cervecería Backus y Johnston S.A.

Cervecería Backus y Johnston S.A., se constituyó el 10 de mayo de 1955 asumiendo el activo y pasivo de la empresa Backus & Johnston Brewery Company Limited, una empresa fundada en Londres el 13 de setiembre de 1889, la cual a su vez adquirió de los señores Jacobo Backus y Howard Johnston, la fábrica de cerveza establecida en el Rímac el 17 de enero de 1879.

Backus & Johnston Brewery Company Limited, fue transformada en una empresa nacional cuando sus acciones fueron adquiridas en febrero de 1954, por inversionistas peruanos.

4. Objeto

Constituye su objeto principal la elaboración, envasado, venta, distribución y toda otra clase de negociaciones relacionadas con bebidas malteadas y maltas, bebidas no alcohólicas y aguas gaseosas. También constituye objeto de la Sociedad, la inversión en valores de empresas sean nacionales o extranjeras; la explotación de predios rústicos, la venta, industrialización, conservación, comercialización y exportación de productos agrícolas, así como la prestación de servicios de asesoría en todo lo relacionado con las actividades antes mencionadas.

5. Clasificación Industrial Internacional Uniforme

La empresa inició sus operaciones el 10 de enero de 1955. Perteneció al grupo 1553 de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas de las Naciones Unidas (Tercera Revisión).

6. Plazo de Duración

El plazo de duración de la Sociedad es indefinido y se encuentra inscrita en la Partida No. 11013167 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima y Callao.



7. Grupo Económico

A continuación una breve descripción del grupo económico Backus, señalando la denominación, objeto social y actividades y resultados del Ejercicio 2001 de las principales entidades que lo conforman.

Cia. Cervecería del Sur del Perú S.A.

Durante el ejercicio 2001, Cervesur ha logrado una recuperación importante en sus resultados económicos, así como en sus principales indicadores comerciales, operativos y financieros. La consolidación de sinergias en la industria cervecera nacional permitió, asimismo, mejorar los resultados de Cervesur. Durante el ejercicio 2001, Cervesur facturó al mercado 11'005,327 cajas equivalentes de cerveza, por un valor de venta neto de S/.168'445,898. El resultado neto final de Cervesur para el año 2001, presenta una utilidad neta de S/. 15'272,000, incluyendo este resultado gastos extraordinarios no recurrentes por un total de S/. 2'429,000.

Comercialmente, durante el año, Cervesur fortaleció su liderazgo en la Región Sur del país con sus productos Cerveza Cusqueña y Arequipeña, y mantuvo una importante presencia en el mercado de Lima con Cerveza Cusqueña, la cual estuvo orientada a un segmento de consumo Premium. La empresa exportó durante el 2001, 338,000 cajas equivalentes de cerveza, principalmente a los mercados de Chile y Estados Unidos.

La empresa confirmó las Certificaciones ISO 9001 e ISO 14001 producto de la Auditoría Externa de Aseguramiento de Calidad a cargo de TÜV Management Service GmbH de Alemania.

Cervecería San Juan S.A.A.

Durante el ejercicio 2001, se vendieron 4'590,986 cajas equivalentes de cerveza lo que representa un decremento del 3% respecto a las ventas del año anterior. Los ingresos por ventas, sumaron S/. 82'798,000, inferiores en 4.2% a los obtenidos en el año 2000. No obstante lo expuesto, logró una utilidad neta de S/.12'515,000.

La empresa obtuvo la recertificación ISO 9002, como resultado de la Auditoría Externa de Aseguramiento de Calidad y Normalización efectuada por la firma Bureau Veritas Quality International, certificando que la sociedad continúa elaborando productos de óptima calidad para los consumidores.

Agua Mineral Litinada San Mateo S.A.

Tomando como base el planeamiento estratégico desarrollado y el aprovechamiento de sinergias corporativas, la empresa logró un importante crecimiento en ventas físicas colocando en el mercado 5'186,046 cajas equivalentes de 8 oz. de agua mineral y bebidas gaseosas, obteniendo un incremento de 119% en relación al ejercicio 2000.

Al incremento de las ventas de agua mineral, se sumó el relanzamiento exitoso en el último trimestre del 2001 de la bebida Guaraná Backus en distintas presentaciones, así como el incremento de las ventas de Saboré en nuevas presentaciones.

Los ingresos por ventas, sumaron S/.25'846,000, representando un incremento del 62% respecto al año anterior.



La diferencia entre el incremento de las ventas de unidades físicas y los ingresos en soles, se explica por la reducción de precios resultante de la competencia en el mercado gaseosero.

En relación a la unidad de negocios de agua en bidones, se viene desarrollando un plan con la finalidad de mejorar los márgenes y aprovechar el posicionamiento logrado por la marca, en la presentación de agua embotellada.

La línea de envasado de agua embotellada y gaseosas viene operando a 3 turnos, habiéndose suscrito a finales de año un Contrato de Maquila con Embotelladora Frontera S.A., para atender la demanda.

El resultado operativo fue negativo en S/.112,000, mejorando en S/.1'214,000 respecto a lo obtenido en el ejercicio anterior. Influyó en el resultado del período el haber ingresado S/.1'746,000, correspondientes al saldo del costo de relanzamiento de la marca San Mateo realizado en 1998.

El resultado neto fue positivo en S/. 266,000, mejorando en S/.1'817,000 en relación al año 2000. Parte de la mejora se explica por los ingresos correspondientes a impuesto a la renta y participación diferida (NIC12) por S/.1'436,000.

La estrategia desarrollada y los resultados logrados en el mercado permiten esperar cifras alentadoras para el ejercicio 2002.

Embotelladora Frontera S.A.

El año 2001 fue un período de cambios importantes para la compañía. Los aspectos desfavorables fueron de un lado la presencia en el sur del país de nuevos fabricantes de bebidas gaseosas focalizados en el segmento de precios y la extinción de la exoneración tributaria.

En atención a lo expuesto, se reestructuró la empresa aprovechándose las sinergias corporativas, se trasladó la planta de Arequipa que operaba en un local alquilado a la planta de Cia. Cervecera del Sur del Perú S.A. se realizaron mejoras en las plantas de Cusco y Juliaca, se optimizó los canales y centros de distribución, así como las operaciones logísticas, financieras y de recursos humanos. Estas acciones, entre otras, permitieron generar ahorros por más de US\$ 3'000,000.

Las ventas físicas sumaron 9'488,958 cajas equivalentes de 8 oz, es decir 34% menos que el ejercicio previo, mientras que las ventas valorizadas fueron por S/. 38'716,589.

Los resultados operativos y neto fueron negativos en S/. 9'041,000 y S/. 19'461,000. Parte de la pérdida se explica por los gastos no recurrentes generados en el proceso de reestructuración por S/. 4'618,000.

Durante el ejercicio, UCP Backus y Johnston S.A.A. hizo un aporte de capital por S/.47'506,627; de los cuales, S/. 12'008,500, a su vez, fueron aportados a Corporación Boliviana de Bebidas S.A., una filial de Embotelladora Frontera S.A., S/.5'851,168 se destinaron a inversiones en activos fijos y en reducir pasivos vigentes al momento de la adquisición de la Sociedad.

Del importe aportado, S/.17'901,008 provenían del ajuste contable del precio pagado por las acciones de esta empresa a Corporación Cervesur S.A., en función a lo estipulado en el contrato de adquisición las acciones de Cia. Cervecera del Sur del Perú S.A. y Embotelladora Frontera S.A.

Con la reestructuración empresarial y la reestructuración financiera, las perspectivas para el año 2002, son mejores que las del año previo ya que los beneficios logrados impactarán en su totalidad en los resultados a partir de enero del año 2002 y no parcialmente como en el periodo 2001.

Maltería Lima S.A.

La empresa totalizó ventas por S/. 116'207,000 representando un incremento del 19% en relación al período 2000. El crecimiento se sustentó como consecuencia de haber impulsado nuevos negocios en los rubros de exportación y de alimentos de consumo masivo.

La planta de producción de malta, procesó más de 52,000 TM de malta destinando a la exportación aproximadamente el 15% de dicho tonelaje.

En el rubro de alimentos, se continuó el proceso de consolidación del posicionamiento de las marcas de la compañía, con el lanzamiento de hojuelas de cebada con quinua Ángel y hojuelas de maíz Ángel.

La utilidad neta del ejercicio, fue de S/. 1'748,000 mejorando en 41% respecto al ejercicio anterior.

Las perspectivas de negocio para el presente año, se vuelven interesantes estimándose elevar a un nivel importante la utilización de la planta de malta y la de griz de maíz.

Agro Inversiones S.A.

La producción de cebada malteada, fue de 32,000 TM ,utilizando la capacidad de planta casi al 100%.

Durante el período 2001, se colocaron 31,243 TM de malta principalmente en los mercados de Perú, Chile, Bolivia y Venezuela, es decir 24% más que el ejercicio anterior. Las ventas valorizadas ascendieron a US\$ 11'129,000 representando un incremento de 31%.

El resultado operativo representó el 11.4% de las ventas, es decir se logró obtener US\$ 1'269,000 mejorando en 35% respecto al año 2000.

El resultado neto alcanzado fue de US\$ 526,000, cifra importante en relación a los US\$ 78,000 obtenidos anteriormente. Este logro se sustentó en el desarrollo del "Proyecto de Reducción de Costos y Gastos e Incremento de la Productividad", así como en la obtención de nuevos clientes.

Las perspectivas para el año 2002, son las de mantener el mismo nivel de ventas físicas y de resultados.





Otorongo | Zoo Criadero Cervecería San Juan - Pucallpa

Industrias del Envase S.A.

Las ventas en el año 2001, alcanzaron la cifra de s/. 68'454,407, importe ligeramente inferior al registrado en el año 2000. Los resultados económicos del ejercicio, arrojan una pérdida de s/. 2'583,367, originados principalmente por la disminución de los precios de venta de los productos, en especial de papeles impresos y a gastos extraordinarios no recurrentes orientados a reducir costos.

Se terminó de implementar 24 de los 30 proyectos de reducción de costos y gastos iniciados en el año 2000, generándose un ahorro de US\$ 900,000 en el año 2001, lo cual ha permitido reducir el nivel de punto de equilibrio para los próximos años.

Las inversiones ejecutadas ascendieron a US\$ 3'592,161, destinadas a la renovación de equipos de las plantas de termoformado y papel y cartón, así como a iniciar la automatización en la planta de inyección.

Transportes 77 S.A.

La compañía transportó desde las distintas plantas cerveceras y gaseoseras de UCP Backus y Johnston S.A.A., Cia. Cervecería del Sur del Perú S.A., Embotelladora Frontera S.A. y Agua Mineral Litinada San Mateo S.A. hasta los depósitos de los mayoristas y distribuidores de estos, 65'737,000 cajas de cerveza y gaseosas lo que representó un incremento de 20%, respecto al año 2000.

Sus ingresos ascendieron a S/. 84'458,343, obteniendo un resultado neto de S/. 5'405,065.

En el mes de marzo, se inició el transporte de gaseosas de las plantas de Embotelladora Frontera S.A. a sus centros de distribución y en abril se asumió el mantenimiento de la flota de vehículos de dicha empresa. De otro lado, se celebraron contratos con Minsur y Alicorp para el transporte de sus productos.

En los meses de octubre y noviembre, se inauguraron dos talleres de mantenimiento en las ciudades de Talara y Arequipa, con la finalidad de mejorar los servicios brindados a los clientes, así como aumentar las ventas no corporativas.

Dentro del proceso de renovación de flota, se adquirieron 17 semiremolques marca Fontaine-Combo por un valor de US\$ 334,000.

En el mes de octubre, la sociedad fue galardonada con el Premio a la Calidad Perú 2001 en la Categoría Integral para Empresas de Servicios, otorgado por el Comité de Gestión de la Calidad del Centro de Desarrollo Industrial de la Sociedad Nacional de Industrias.

Agro Industrias Backus S.A.

Exportó productos por un valor FOB de US\$ 25'700,000, superando en 7% el valor exportado en el ejercicio anterior; pese a que el volumen de sus exportaciones aumentó en 25%.

La falta de correlato entre el aumento del volumen exportado y el valor de los productos, se explica por la disminución de los precios en el mercado internacional de los productos elaborados por la empresa en especial el espárrago, como consecuencia de productos chinos que gozan del beneficio de subsidio.

El significativo incremento del volumen de ventas, es resultado del esfuerzo por diversificar los mercados de destino, lo que ha permitido compensar la disminución de los precios unitarios.

Durante el 2001, las exportaciones de Agro Industrias Backus S.A., continuaron teniendo como principal destino el mercado europeo, no obstante las ventas en este continente representan el 73% del total respecto al 85% del año 2000.

El Decreto Supremo No.072-2001-EF dictado en abril del 2001, fijó la tasa de restitución simplificada de derechos arancelarios (draw back) al 5% del valor FOB de exportación de los productos cuyas exportaciones por partida arancelaria y por empresa no vinculada, no superen anualmente U.S.\$20'000,000. Gracias a esta disposición, la restitución de derechos arancelarios obtenida por la empresa, superó los US\$ 615,000 durante el ejercicio. En el año 2000 por este concepto se percibió US\$ 393,000.

Los costos variables no se incrementaron en la misma magnitud que el volumen físico, aumentando sólo en un 8% respecto al ejercicio anterior; gracias al proceso de reingeniería en-

Productos de Agroindustrias Backus S.A.





cargado a London Consulting Group, el mismo que concluyó en marzo de 2001. Adicionalmente, como consecuencia de la adecuación a los beneficios de la Ley No. 27360 promulgada en octubre del año 2000, la sociedad pudo reducir en 14% el costo de la mano de obra utilizada en los procesos agrícolas y productivos.

La utilidad de operaciones aumentó significativamente de US\$ 355,000 en el año 2000 a US\$ 1'382,000 en el 2001, es decir 289% más que el período previo cubriéndose los gastos financieros, empero los gastos no recurrentes ascendieron a US\$ 1'400,000 razón por la cual el resultado neto arrojó una pérdida de US\$ 949,000.

La compañía continúa con sus proyectos estratégicos con el fin de revertir los resultados vigentes a través de la investigación y desarrollo de nuevos productos y consolidación de mercados, para lo cual la renovación del Tratado de Preferencias Andinas (ATPA), suspendido en diciembre del año 2001, tendría gran impacto en el desarrollo del mercado norteamericano.

Quipudata S.A.

Brindó servicios de asesoría en el uso de tecnología de información, desarrollo y mantenimiento de sistemas, procesamiento de datos, diseño instalación y mantenimiento de redes, telecomunicaciones y organización y métodos, a las empresas corporativas.

Realizó la interconexión de Embotelladora Frontera S.A. y Corporación Boliviana de Bebidas S.A. a la red corporativa de comunicaciones.

Sus ventas ascendieron a S/. 13'313,000 obteniendo una utilidad neta de S/. 846,000, menor en 10% respecto a la obtenida en el ejercicio anterior.

Corporación Backus y Johnston S.A.

Continuó brindando servicios de asesoría en planeamiento estratégico y control de operaciones, auditoría de gestión, evaluación de proyectos, servicio de gerencia y relaciones institucionales a las empresas corporativas, habiendo obtenido importantes beneficios económicos y de imagen en los clientes.

Sus ventas sumaron S/.8'761,993 y sus resultados operativo y neto fueron negativos en S/.62,436 y S/.7'364,592, respectivamente. Repercutió en este resultado, una pérdida de S/.5'020,765 como consecuencia de la reducción de capital de su filial Novasalud Perú S.A. EPS así como un ajuste en el impuesto a la renta y participación diferida (NIC 12) por S/.2'079,962.

Recibió un aporte de capital de US\$2'000,000 de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. que fueron destinados a suscribir y pagar un aumento de capital de Novasalud Perú S.A. EPS (posterior a la reducción de capital). En virtud del aporte, Corporación es titular del 75% del capital de Novasalud.

Habiendo logrado alcanzar el punto de equilibrio en el último trimestre del año 2001, la inversión en la empresa señalada debe consolidarse durante el año 2002, producto de los procesos de racionalización de la empresa, implementados por London Consulting Group y del inicio de la estabilización del sector de EPS's.

Para el año 2002, se continuará con las labores descritas anteriormente, destinadas principalmente a obtener mejores resultados económicos en cada una de las compañías corporativas.

Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. fue constituida por Escritura Pública extendida ante el notario, Dr. Felipe de Osma el 31 de diciembre de 1996, en mérito a la fusión de Cervecería Backus y Johnston S.A. con la Compañía Nacional de Cerveza S.A., Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y Cervecería del Norte S.A. mediante la incorporación de estas tres cervecerías que fueran disueltas sin liquidarse, en Cervecería Backus y Johnston S.A.

Cervecería Backus y Johnston S.A. fue constituida el 10 de mayo de 1955, asumiendo el activo y pasivo de la empresa Backus y Johnston Brewery Company Limited, una empresa fundada en Londres el 13 de setiembre de 1889, la cual a su vez adquirió de los señores Jacobo Backus y Howard Johnston la fábrica de cerveza establecida en el Rímac el 17 de enero de 1879.

Backus & Johnston Brewery Company Limited, fue transformada en una empresa nacional cuando sus acciones fueron adquiridas en febrero de 1954 por inversionistas peruanos.

A pocos meses de constituida, Backus y Compañía Nacional de Cerveza, deciden crear Maltería Lima S.A., empresa dedicada a la fabricación de malta con el objeto de garantizarse el abastecimiento de un insumo fundamental.

En la misma época, Backus adquiere el control de Compañía Manufacturera de Vidrio del Perú, fabricantes de los envases utilizados para la cerveza.

Silos - Planta Ate





De 1955 a 1973, el mercado se desarrolla significativamente modernizándose la planta del Rímac y adoptándose como esquema de comercialización las centrales de Distribución.

En 1973, acogiéndose a beneficios tributarios a la reinversión, se descentraliza la fabricación de cerveza promoviéndose la constitución de Cervecería San Juan S.A. y Cervecería del Norte S.A., para atender los mercados de la amazonía y el norte del país.

Asimismo, se constituye Industrial Cacer S.A. cuya actividad original fue proveer de cajas plásticas a la Cervecería, en reemplazo de las de cartón. Posteriormente, esta empresa absorbió por fusión a Editorial Imprenta Amaru y modificó su denominación por la de Industrias del Envase S.A.

Como consecuencia de la obligación de reubicar sus actividades industriales que se desarrollaban en el Rímac (zona de ubicación no conforme), se adquiere 35 has. en el Distrito de Ate, Lima en el cual a partir de 1976, se inicia la construcción de la nueva planta diseñada para producir hasta 8'000,000 de hectolitros anuales.

Con el objeto de ordenar y racionalizar el transporte de cerveza de fábrica a distribuidoras en 1977, se constituye Transportes 77 S.A.

En 1978 continúa la integración vertical, adquiriéndose la fábrica de etiquetas Editorial Imprenta Amaru S.A.

Se adopta la política de adquirir los inmuebles donde funcionan las distribuidoras y los vehículos utilizados por estas, los mismos que son entregados en comodato. De esta forma se busca garantizar la eficiencia y seguridad de la distribución.

Siendo Backus propietaria del 40% del capital de CNC, desde su fundación y toda vez que ésta adoptó la política de adquirir acciones de Backus, lo que implicaba una imbricación no aconsejable a la luz de la constitución de 1979, los accionistas de ambas empresas, en 1980, acordaron reducir la participación recíproca hasta extinguirla.

Cervecería del Norte S.A., constituyó Jugos del Norte, una empresa dedicada a la elaboración de jugos de limón, maracuyá, mango, etc. y procesamiento de espárragos y pimientos entre otros. Su planta industrial es vecina a la planta cervecera de Motupe.

En 1981 queda instalada la primera línea de embotellamiento en la planta de Ate, la que es abastecida con cerveza elaborada en la Planta Rímac.

En la década del 80, Backus incrementa su participación del 41% en el mercado nacional al 53%, como consecuencia de las políticas de marketing y ventas adoptadas, así como la modernización y dinamismo del sistema de distribución, que le permitieron ganar importantes mercados regionales.

A fines de los 80, Backus decide constituir Agro Inversiones S.A. en Chile, teniendo en cuenta que la producción local de cebada cervecera y los aranceles preferenciales permitirían el abastecimiento de malta a precios competitivos. Además, influyó también en esta decisión la política adoptada por CNC respecto al desarrollo y modernización de Maltería Lima S.A.

Es en los años 90, 91, 92 y 93, que se logra aumentar substancialmente la participación en el mercado, llegando al 60%.

A partir de 1992 iniciamos el proceso de mejoramiento continuo de la calidad total, asesorados por la firma Holos de Venezuela; posteriormente ampliamos nuestro desarrollo en este campo, aprobando planes anuales de calidad de gestión e implantando el sistema de participación total.

La Planta de Ate queda completamente equipada en 1993, reduciéndose los costos de producción significativamente.

En 1994, el grupo de control de CNC, decide poner en venta el 62% del capital de dicha empresa. CNC era además accionista mayoritaria de Sociedad Cervecera de Trujillo, fabricante de la cerveza Pilsen Trujillo, líder en su región; de Agua Mineral Litinada San Mateo S.A., Transportes Centauro S.A.; inmuebles y vehículos de reparto y del 50% de Maltería Lima S.A..

Por estimar estratégico el control de CNC y sus filiales, Backus adquiere las acciones puestas en venta.

Con el propósito de maximizar las eficiencias a través de sinergias, en 1996 los accionistas de Backus, CNC, Sociedad Cervecera de Trujillo y Cervecería del Norte deciden fusionar las empresas, mediante la incorporación de todas ellas en Cervecería Backus.

En 1997, Backus promueve la fusión de Jugos del Norte con Alitec, una procesadora de espárragos y productos vegetales, propietaria de una planta de procesamiento en Chíncha, y de 300 has. en las pampas de Villacuri, Ica, creándose Agro Industrias Backus S.A.

Vista la disminución de la demanda y la mayor eficiencia de Planta de Ate, se decide suspender las actividades de la Planta Rímac en 1998.

Por tener sus acciones cotizadas en Bolsa y contar con más de 750 accionistas Backus, en cumplimiento de la Ley General de Sociedades, vigente a partir del 1o. de enero de 1998 se transforma en una Sociedad Anónima Abierta, controlada por la Comisión Supervisora de Empresas y Valores -CONASEV-, sujeta a las normas específicas que regulan este tipo de sociedades.

En abril del año 2000, Backus, de conformidad con el contrato celebrado con Corporación Cervesur S.A.A., formuló una Oferta Pública de Adquisición por el 100% de las acciones de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. en la Bolsa de Valores de Lima, adquiriendo el 97.85% de las acciones de la referida sociedad y mediante operación fuera de rueda de bolsa, el 45.04% de las acciones de inversión de la referida empresa.

Adicionalmente, adquirió el 100 % de las acciones de Embotelladora Frontera S.A., una empresa fabricante de gaseosas en el sur del país, con plantas en Arequipa, Cusco y Juliaca, licenciataria de Pepsi Cola y Crush que cuentan con marcas propias como Sandy y que es titular del 100% del capital de Corporación Boliviana de Bebidas S.A., fabricante de gaseosas, con plantas en la Paz y Cochabamba en Bolivia.

En el ejercicio 2001, Backus tuvo a su cargo la Gerencia de Cervesur y otorgó asesoría y apoyo en las áreas de administración, finanzas, marketing y ventas, a sus filiales Agua Mineral Litinada San Mateo S.A., Embotelladora Frontera S.A. y Corporación Boliviana de Bebidas S.A., buscando racionalizar sus procesos y fortalecer su posición competitiva en el mercado.

ANEXO 3

CIFRAS RELEVANTES

Ajustadas a moneda constante

2001

2000

Cajas Vendidas	(1)	54.07	57.63
Ventas Brutas	(2)	1,687.25	1,760.52
Impuestos Directos	(2)	821.46	889.80
Venta Neta	(2)	903.79	898.10
Utilidad Bruta	(2)	571.26	547.51
% de Ventas Netas		63.21%	60.96%
Utilidad Operativa		258.69	222.29
% de Ventas Netas		28.62%	24.75%
Utilidad Neta	(2)	116.58	110.29
Retorno sobre el capital		7.80%	7.38%
Total Activos	(2)	2,495.15	2,391.20
Total Deudas	(2)	633.37	731.46
Depreciación y Amortización	(2)	93.00	93.58
Dividendos del Ejercicio	(2)	62.00	62.12
Total Imptos. pagados	(2)	929.99	990.33
Cantidad de Trabajadores		1,215	1,340

(1) Millones de Cajas

(2) Millones de soles





Proyectos

Se mencionan los proyectos más importantes en los que se ha invertido en el presente año:

Planta Ate

- Ampliación de la capacidad de fermentación y maduración, mediante la adquisición e instalación de 3 tanques cilindro cónicos de 5,200 hls.
- Ampliación de la bodega de gobierno, mediante el armado e instalación de 3 tanques cilindro cónicos de 4,200 hls. de capacidad, cada uno.
- Ampliación de la capacidad de cocimiento, mediante la instalación de una Cuba Lauter, existente en Planta Callao, la cual se encontraba sin uso, acondicionándola a los estándares mundiales en control y automatización.
- Pasteurizador túnel de botellas, marca San Martin, en la línea I.
- La automatización de los filtros de cerveza, Steinecker y Schenk.
- La optimización de las líneas 2 y 3, a fin de poder atender las demandas de los productos misceláneos y ampliación de la capacidad para el formato L 100.

Planta Motupe

- Ampliación de la capacidad de cocimiento, mediante el traslado e instalación del filtro de mosto, marca Meura, existente en la Planta Rímac.

Cuadro de Cotizaciones

Backus A	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Ene	33.50	35.50	33.50	35.50
Feb	36.00	38.30	36.00	39.00
Mar	37.50	35.00	34.50	38.29
Abr	34.00	32.80	32.00	34.00
May	32.80	31.50	31.00	33.00
Jun	31.50	32.75	31.50	32.75
Jul	32.75	35.00	32.75	36.10
Ago	34.01	36.40	34.01	36.50
Sep	36.70	36.50	35.00	36.75
Oct	36.00	35.40	34.80	36.50
Nov	35.40	35.60	35.20	36.20
Dic	35.00	36.50	35.00	37.75

Backus B	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Ene	8.40	9.00	8.40	9.00
Feb	9.20	9.00	9.00	9.20
Mar	8.40	8.40	8.40	8.40
Abr	7.97	8.50	7.97	8.50
May	9.00	8.55	8.55	9.00
Jun	9.00	8.37	8.35	9.00
Jul	9.00	8.50	8.50	9.00
Ago	8.37	8.11	8.11	8.37
Sep	8.11	7.70	7.70	8.11
Oct	7.00	8.00	7.00	8.00
Nov	7.50	8.00	7.49	8.00
Dic	8.50	8.60	8.50	8.60

Backus I	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Ene	0.92	1.02	0.89	1.04
Feb	1.02	1.00	0.95	1.05
Mar	1.00	1.00	0.99	1.04
Abr	1.00	0.94	0.92	1.02
May	0.94	1.02	0.94	1.08
Jun	1.03	1.05	1.02	1.10
Jul	1.05	1.00	0.93	1.05
Ago	1.01	0.99	0.99	1.04
Sep	0.99	0.94	0.94	1.06
Oct	0.94	0.90	0.90	0.94
Nov	0.87	0.93	0.85	0.95
Dic	0.93	0.92	0.90	0.95

Bonos Estructurados - Valor Nominal S/.10,000.00 c/u

Bonos Corporativos Backus 1ra. Emisión Serie A	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Sin Cotización				

Bonos Corporativos Backus 1ra. Emisión Serie B	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
May	100	100	100	100

Bonos Corporativos Backus 2da. Emisión Serie A	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Sin Cotización				

Bonos Corporativos Backus 2da. Emisión Serie B	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Feb	101.0493	101.0493	101.0493	101.0493

Bonos Corporativos Backus 3ra. Emisión Serie Unica	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
May	100	100	100	100

Bonos Corporativos Backus 4ta. Emisión Serie A	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Feb	101.1839	101.1839	101.1839	101.1839
Mar	102.129	102.0346	102.129	102.0346
Jul	102.2351	102.3174	102.3174	102.2351
Dic	106.7716	106.7716	106.7716	106.7716

- A.** El sistema de becas para la educación de los hijos de los trabajadores, así como el Servicio de Asistencia Médica que presta atención en salud, para los trabajadores jubilados.
- B.** Los fondos de becas de diferentes institutos superiores y universidades del país
- C.** Al laboratorio de reconstrucción de piezas arqueológicas de metal del Museo Brunning de Lambayeque.
- D.** La firma del convenio Ruta Moche, con el Instituto Nacional de Cultura, la Municipalidad Provincial de Trujillo, la Universidad Nacional de Trujillo y la Pontificia Universidad Católica del Perú para las labores de investigación y puesta en valor de los proyectos arqueológicos Huaca de la Luna, Túcume y San José de Moro, enfatizando su potencial turístico como una forma de lograr su autosostenimiento.
- E.** Al Club de Niños Azules, para solventar las operaciones quirúrgicas en el Instituto del Corazón de la Clínica San Pablo de Lima, habiéndose efectuado hasta el momento alrededor de 70 intervenciones a niños provenientes de familias de bajos recursos económicos de todo el país.
- F.** A la Fundación Backus Pro Fauna en Vías de Extinción, que continúa en sus actividades en procura de salvar de la extinción especies como el otorongo, el sajino y la pava aliblanca. Durante el año 2001, la Fundación, en convenio con la Asociación Cracidae y la comunidad Santa Catalina de Chongoyape, ha desarrollado el programa de reintroducción de la pava aliblanca a su hábitat natural. Asimismo, en convenio con el CONACS, se pretende desarrollar un programa de adaptación de guanacos a la costa peruana.
- G.** A la crianza del caballo de paso peruano, considerado patrimonio cultural del Perú, en las caballerizas de Backus en Lambayeque, contando con convenios para su conservación, promoción y mejoramiento de la crianza con la Universidad Pedro Ruiz Gallo de Chiclayo y la Escuela de Chalanés de la Universidad Agraria La Molina.
- H.** Al Club Sporting Cristal, que en el presente año clasificó a la Copa Libertadores de América del año 2002 por octava vez consecutiva. Asimismo, en categorías de menores, se obtuvieron importantes resultados como el título obtenido en Caracas, Venezuela.
- I.** En diversas actividades deportivas en disciplinas variadas como el tiro, el automovilismo, vóley, golf, box, etc..
- J.** La promoción de la música nacional en varias formas, esto es auspiciando los concursos nacionales de marinera, realizados en Trujillo y Lima, así como apoyando a compositores y cantantes de música criolla.
- K.** La producción de un CD del Proyecto arqueológico Huaca de la Luna, con las características, avances y resultados del proyecto, con el fin de difundir este monumento arqueológico y promover el turismo.
- L.** Al programa Creer para Crear, dirigido a estudiantes universitarios y de institutos superiores tecnológicos, para el desarrollo de pequeñas empresas.

Los principales activos de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. son sus plantas industriales de Ate-Vitarte, Callao, Trujillo y Motupe, que incluyen terreno, obras civiles, maquinaria y equipo dedicados a la elaboración y embotellamiento de cerveza; los inmuebles, vehículos, botellas y cajas plásticas destinados a la comercialización de nuestros productos e inversiones en valores.

Al 31 de diciembre de 2001, se encuentran gravados hasta por U.S\$.114'525,240.77 con garantías hipotecarias o prendarias los siguientes activos:

- Acciones de Cervecería San Juan S.A.A.
- Acciones de Cía. Cervecera del Sur del Perú S.A.A.
- Compresores
- Etiquetadoras
- Filtros
- Grupos generadores
- Inmueble en el Rímac
- Inmueble Planta Ate
- Inmueble frente a calle Castilla y calle Sucre, Callao
- Inmueble en Av. Saénz Peña, Callao
- Lavadoras de botellas
- Llenadoras
- Material eléctrico, tanques
- Planta de tratamiento de agua
- Sistemas de inspectores de botellas
- Tanques cilíndrico cónico
- Tanques de Fermentación
- Transportador de botellas

a favor del Citibank, el BBVA Banco Continental, Interbank, Banco de Crédito del Perú y BankBoston, para garantizar distintas operaciones de crédito.

Informe Personal Año 2001

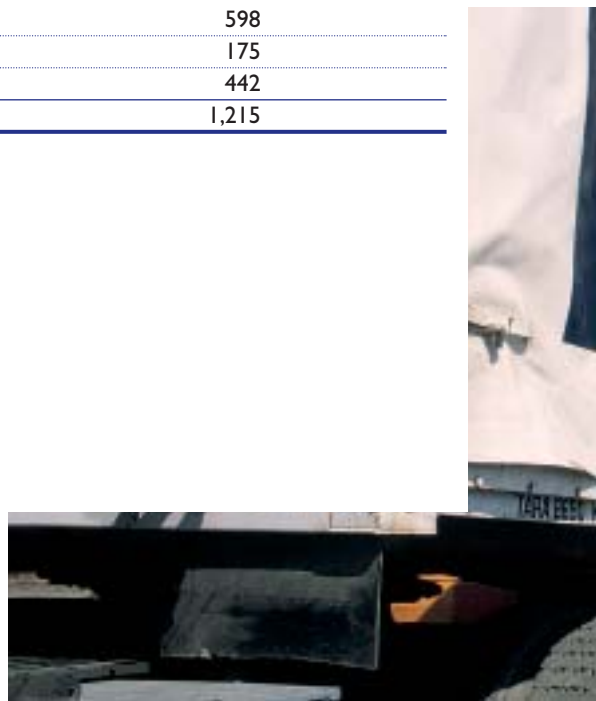
I. Horas hombre trabajadas		2,783,060
Horas Programadas		
MENOS		
Horas Perdidas no pagadas : (Paros, suspensiones, enfermedad)		(32,242)
Horas Perdidas pagadas :		
Vacaciones	232,271	
Enfermedad	20,623	
Permiso Sindical	4,271	
Otros	2,322	(259,487)
Horas Trabajadas		2,491,331
MÁS		
Sobretiempo		26,798
Total horas hombre trabajadas		2,518,129

2. Trabajadores en Planillas al 31-DIC-2001

	Hombres	Mujeres	Total
Ejecutivos	33	1	34
Funcionarios	109	4	113
Empleados	480	159	639
Obreros	429	0	429
	1,051	164	1,215
Empleados en :			
Producción		598	
Mercadeo		175	
Administración		442	
		1,215	

3. Trabajadores Jubilados

En el curso del año se jubilaron 22 trabajadores (11 empleados y 11 obreros).
Se pagó por concepto de pensiones S/. 101,652.00





Caballos de Paso - Planta Motupe

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales que no son considerados como rutinarios

Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.

Se encuentran en proceso de apelación ante el Tribunal Fiscal Resoluciones de la SUNAT que declararon improcedentes reclamaciones contra acotaciones adicionales relacionados con el Impuesto General a las Ventas por S/. 5'070, impuesto selectivo al consumo por S/. 1,584 e impuesto a la renta por S/.5,081, más intereses de S/. 7,893, y recargos e intereses moratorios por S/. 19,638. En opinión del Estudio Rodrigo Elías y Medrano, asesores externos encargados de la defensa de la cervecería en los procedimientos seguidos ante el Tribunal Fiscal, los argumentos expuestos en los recursos de apelación, razonablemente, hacen previsible obtener resultados favorables ante el Tribunal Fiscal, sin embargo la Gerencia General estima que en caso no fuera así, el resultado no tendría un efecto sustancial para la compañía.

Demandas por indemnización por daños y perjuicios por U.S.\$3'500,000, que en opinión de los asesores legales de la Cervecería, deben ser declaradas infundadas por carecer de sustento.





ANEXO 10

Administración

Directorio

Elías Bentín Peral	Presidente	desde	1981
Víctor Montori Alfaro	Vicepresidente	desde	1981
Catalina Bentín Grande	Director	desde	1994
Jorge Bentín Remy	Director	desde	1994
Oscar Berckemeyer Pérez Hidalgo	Director	desde	1987
Mario Brescia Cafferata	Director	desde	1983
Pedro Brescia Cafferata	Director	desde	1981
Mario Brescia Moreyra	Director	desde	1999
Alfonso Olaechea Alvarez Calderón	Director	desde	1956
José Antonio Onrubia Romero	Director	hasta nov.	2001
Juan Francisco Raffo Novelli	Director	hasta nov.	2001
Calixto Romero Seminario	Director	hasta nov.	2001
Guillermo Luksic Craig	Director	hasta ene.	2001
Rafael Sucre Matos	Director	desde mar.	2000
José Patricio Jotar Nasrallah	Director	hasta abril	2001
Alex Fort Brescia	Director	desde abril	2001
Miryam Figueredo Jaimes	Director	desde dic.	2001
Luis Pereda Toro	Director	desde dic.	2001
Vinay Neshav Natu	Director	desde dic.	2001



Plana Gerencial

			Desde
Carlos Bentín Remy	M.B.A.	Gerente General	1989
Afonso Grados Carraro	Adm. de Empresas	Gerente de Recursos Humanos	2000
Egid Metzger Eichenseer	Maestro Cerveceros	Director Técnico Cerveceros	1975
Luis Montezuma Cárdenas	Ingeniero Civil	Gerente de Adm. Finanzas y Sistemas	1989
Ricardo Roca Rey Cisneros	Administ. de Empresas	Gerente de Logística	1988
Francisco Mujica Serelle	Abogado	Asesor Legal	1963
Salomón Tuesta Atala	Ingeniero Industrial	Gerente de Producción	1993
Luis Larrabure Barúa	M.B.A.	Gerente de Ventas y Distribución	1997
Manuel Fernández Stoll Beunza	M.B.A.	Gerente de Marketing	1997
Rolando Jara Morillo	Contador Público	Jefe del Dpto.de Valores	1974

Grado de Vinculación por afinidad o consanguinidad entre los Directores y Plana Gerencial :

Los señores Elías Bentín Peral, Presidente, Jorge Bentín Remy y Catalina Bentín Grande, Directores; y Carlos Bentín Remy, Gerente General tienen vinculación por consanguinidad en cuarto grado.

Los señores Jorge Bentín Remy y Carlos Bentín Remy tienen un grado de vinculación por consanguinidad en segundo grado

Los señores Elías Bentín Peral, Jorge Bentín Remy, Catalina Bentín Grande, Carlos Bentín Remy y Víctor Montori Alfaro tienen una vinculación por afinidad en cuarto grado.

Los señores Mario Brescia Cafferata y Pedro Brescia Cafferata, tienen vinculación por consanguinidad en segundo grado.

Los señores Mario Brescia Cafferata y Mario Brescia Moreyra tienen vinculación por consanguinidad en primer grado.

Los señores Mario Brescia Moreyra y Pedro Brescia Cafferata tienen vínculo por consanguinidad en tercer grado.

Los señores Alex Fort Brescia y Mario Brescia Cafferata y Pedro Brescia Cafferata tienen vinculación por consanguinidad en tercer grado.

Los señores Alex Fort Brescia y Mario Brescia Moreyra tienen vinculación por consanguinidad en cuarto grado.

A continuación presentamos una breve reseña de la experiencia profesional de los Directores

Elías Bentín Peral

Ingeniero agrónomo nacido en el Perú, egresado de la Escuela Nacional de Agricultura en 1954. Luego de ocupar el cargo de administrador y superintendente de fundos agrícolas en Huánuco y Huancayo, ingresó a Backus, desempeñando diversos cargos, entre los que destacan: Jefe de la División de Suministros, Sub Gerente, Gerente General y Director Gerente General. Desde 1988 es Presidente del Directorio de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. y desde 1989 también Presidente Ejecutivo del Directorio de Corporación Backus S.A. Adicionalmente, es Director de Cervecería San Juan S.A.A., Agro Industrias Backus S.A., entre otras.

Víctor Montori Alfaro

Abogado nacido en el Perú. Desde 1957 es socio del Estudio Montori. Entre 1980 y 1982 ejerció la Presidencia del Directorio de Petroperú. Adicionalmente, fue Presidente del Directorio de Manufacturera de Vidrios del Perú S.A., Compañía Nacional de Cerveza S.A., Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y Cervecería del Norte S.A. Desde 1988 es Vicepresidente del Directorio de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. desde 1989 ocupa el mismo cargo en Corporación Backus S.A.

Además es Presidente del Directorio de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A., de Vidrios Planos del Perú S.A. y de Inmobiliaria Pariachi S.A.; y, es Director de Cervecería San Juan S.A. y de Maltería Lima S.A., así como de Industrias del Envase S.A. y de Corporación Aceros Arequipa S.A.

Catalina Bentín Grande

Empresaria peruana que desde 1995 ocupa el cargo de Director de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. y de Corporación Backus S.A.

Jorge Bentín Remy

Médico-Cirujano de profesión, graduado en la Universidad de Salamanca, España, realizó su residencia médica en EE.UU. Postgraduado como MBA en South Florida University. Se desempeña como Gerente General de Asociación Civil Asistencia Social Cristal y desde 1998 es Presidente Ejecutivo de Novasalud S.A. EPS. Asimismo es Director de Corporación Backus S.A., entre otras.

Oscar Berckemeyer Pérez Hidalgo

Abogado de profesión. Es Director de SIA (Sindicato de Inversiones y Administración S.A.), Corporación Backus S.A.; Cervecería San Juan S.A.A., Banco Wiese Sudameris, Maltería Lima, entre otras.

Mario Brescia Cafferata

Ingeniero Agrónomo de profesión. Es Vicepresidente del Directorio de Inversiones Breca S.A., BBV Banco Continental, AFP Horizonte, Financiera San Pedro. Asimismo pertenece al Directorio de Cervecería San Juan S.A.A., Cervesur, entre otras.

Pedro Brescia Cafferata

Ingeniero Agrónomo de profesión. Es Presidente del Directorio de Inversiones Breca S.A., BBV Banco Continental y de Rimac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros. Asimismo pertenece al Directorio de Cía. Minera Raura S.A., entre otras.



Planta Ate

Mario Brescia Moreyra

Administrador de Empresas de profesión. Se desempeña como Director de Inversiones Nacionales de Turismo S.A. Agro Inversiones S.A., entre otras. Adicionalmente es Gerente General de Agrícola Hoja Redonda S.A.

Alex Fort Brescia

Administrador de Empresas de profesión, graduado con Maestría en la Universidad de Columbia, Nueva York. Se desempeña como Director Gerente General de Rimac Internacional Compañía de Seguros. Asimismo pertenece al Directorio de AFP Horizonte. BBVA Banco Continental, Inversiones Nacionales de Turismo S.A., Minsur S.A. y CPPQ, entre otras.

Alfonso Oleachea Alvarez Calderón

Ingeniero Agrónomo, dirige la “Hacienda Grande de Loyola - Ica”, de su propiedad, además de ejercer el cargo de Presidente del Directorio de Industrias del Envase S.A. y Maltería Lima. Asimismo es Director de Corporación Backus S.A., Novasalud EPS, entre otras.

Rafael Sucre Matos

Venezolano de nacimiento, licenciado en Ciencias Administrativas en la Universidad Metropolitana, Venezuela y en el Programa Avanzado de Gerencia del Instituto de Estudios Superiores de Administración, Venezuela. Tiene 18 años en Empresas Polar donde ha desempeñado importantes cargos gerenciales del grupo. Actualmente es Director de la Unidad Funcional de Apoyo de Superenvases Envalic C.A., Bodegas Pomar C.A., Sociedad Civil para Beneficios Laborales y del Instituto Venezolano Ejecutivo de Finanzas. Además es Administrador de STC Polar, C.A. y forma parte de su Comité de Finanzas.

Miryam Figueredo Jaimes

Venzolana de nacimiento, M.B.A. del Instituto de Estudios Superiores de Administración I.E.S.A., Venezuela, profesora de matemática y física, egresada del Instituto Pedagógico Nacional. Durante 24 años en Empresas Polar se ha desempeñado como Tesorera Corporativa, Gerente Corporativa de Planificación y proyectos. Representa a Empresas Polar en las Juntas Directivas de Superenvases Envalic C.A., Industrias Metalgráfica C.A., Ecolab de Venezuela, SOCIBEZA (Plan de Pensiones), MAKRO Comercializadora, Centro de Atención Nutricional Infantil (CANIA) Cervecería Polar Colombia, Administradora Suplente de Inversiones Polar y Directora en Agroindustria Venezuela C.A.

Luis Pereda Toro

Venezolano de nacimiento, graduado de Ingeniero Electricista en la Universidad Metropolitana en Caracas, Master en Negocios Internacionales de la Universidad de St. Louis (EMIB). Se desempeñó como Ingeniero Electricista en la empresa de Generación Eléctrica de Venezuela (EDELCA) y luego ingresó a la empresa Barry - Wehmiller Company en St. Louis, Missouri, USA llegando a ocupar el cargo de Ejecutivo de Cuentas para Latino América. En 1998 ingresa al grupo de Empresas Polar, donde actualmente se desempeña como Gerente Nacional de Envasado.

Vinay Keshav Natu

Canadiense de nacimiento, profesión Ingeniero Mecánico, graduado en Indian Institute of Technology, Bombay, India. Postgrado como M.B.A. en Mc Master University, Hamilton, Canadá. Actualmente se desempeña como Director de la Unidad Corporativa de Distribución de Empresas Polar.

A continuación presentamos una breve reseña de la experiencia profesional de los principales ejecutivos de la empresa:

Carlos Bentín Remy

Gerente General de UCPBJ desde 1989. Licenciado en Administración de la Universidad del Pacífico. Asimismo, obtuvo el título de M.B.A. en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México en 1971. Participó en el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura en 1992. Participó en el Programa Ejecutivo en Cervecerías en el United States Breweries Academy y siguió el curso de Defensa Nacional en el CAEM en el año 1977.

Alfonso Grados Carraro

Gerente Corporativo de Recursos Humanos desde enero de 2000. Egresado de Economía en el Bates College, EE.UU. en 1976. Asimismo obtuvo el bachillerato en administración en la Universidad del Pacífico en 1981. Forma parte del Grupo Backus desde 1980 cuando ingreso a Compañía Manufacturera de Vidrio del Perú S.A. Durante el período 1985-1994 se desempeñó como Gerente Financiero de esta empresa. En 1994, asumió el puesto de Gerente de Administración y Finanzas de Compañía Nacional de Cerveza S.A. Desde 1996 trabajó como Contralor Corporativo del Grupo Backus hasta enero de 2000.

Egid Metzger Eichenseer

Director Técnico Cervecería Corporativa desde 1975, obtuvo el título de Maestro Cerve-



Pava Aliblanca |
Zoo Criadero Olmos

cero Maltero en Lehr-Und Versuchsanstalt Fuer Brauer, Dr. Doemens, Munich, Alemania.

Luis Montezuma Cárdenas

Gerente Corporativo de Administración, Finanzas y Sistemas desde 1989. Ingeniero Civil graduado de la Universidad Nacional de Ingeniería en 1971, ha cursado el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura, así como los Programas de Gerencia Financiera Avanzada y de Organización y Métodos de ESAN. Trabajó en la Banca entre 1973 y 1980 y luego como Gerente de Administración y Finanzas en Industrias REX y en Panamericana Televisión hasta 1986, año en el que ingresó a UCPBJ.

Ricardo Roca Rey Cisneros

Gerente de Logística desde 1988, graduado en Administración de Empresas de la Universidad de Lima en 1971. Participó en el Curso Integral de Administración de IPAE en 1973. Asimismo, ha participado en el Programa Ejecutivo en Cervecerías dictado por el United States Breweries Academy, NY, USA en 1981, el Programa Inter Malting & Brewing Tech en Canadá en 1989 y en el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura de 1993. Ha sido Jefe de Logística y Gerente de Administración de Cervecería del Norte de 1974 a 1985.

Salomón Tuesta Atala

Gerente de Producción y Plantas desde 1995. Graduado en Ingeniería Industrial en la Universidad Nacional de Ingeniería en 1966. Ha participado en el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura en 1993. Trabajó en Cervecería San Juan S.A. desde 1972 hasta 1991 como Primer Cervecerero y Director de Producción y Gerente General. Se encuentra en UCPBJ desde 1991.

Luis Larrabure Barúa

Gerente de Ventas y Distribución desde 1996, ingresó a UCPBJ en 1975. Graduado en Ciencias Administrativas de la Universidad de Lima. Obtuvo el grado de M.B.A. en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México en 1981.

Manuel Fernández Stoll Beunza

Gerente de Marketing desde 1997. Ingresó a UCPBJ en 1978. Bachiller en Economía de la Universidad Agraria. Obtuvo un M.B.A. en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México. Asimismo, ha participado en el PDD de la Universidad de Piura y ha seguido cursos de extensión en Mercadotecnia en ESAN.

Francisco Mujica Serelle

Asesor Legal de UCPBJ desde 1963. Abogado graduado en la Universidad de San Marcos en 1963. Ha participado en el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura en 1983 y fue Presidente de Directorio de Aeroperú de 1985 a 1988.

Rolando Jara Morillo

Jefe del Departamento de Valores de UCPBJ. Trabaja en la empresa desde 1965. Es Contador Público Colegiado. Por la naturaleza del Grupo Backus, su función se extiende a todas las demás empresas filiales y afiliadas.

ANEXO II
Estados Financieros Auditados

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A los señores Accionistas y Directores de
Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.**

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A los señores Accionistas y Directores de
Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.**

Hemos auditado los balances generales adjuntos de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. al 31 de diciembre del 2001 y 2000, y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto, y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. Estos estados financieros son responsabilidad de la gerencia de la compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías.

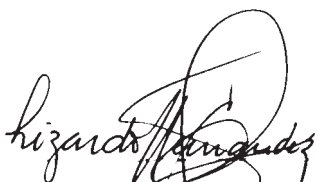
Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores significativos. Una auditoría incluye el examen, basado en comprobaciones selectivas, de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones expuestas en los estados financieros. Una auditoría también incluye una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la gerencia, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías proporcionan una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes indicados, preparados para los fines expuestos en el párrafo que sigue, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. al 31 de diciembre del 2001 y 2000, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú.

Los estados financieros individuales de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. han sido preparados para cumplir con requerimientos legales vigentes en Perú sobre presentación de información financiera y reflejan la inversión en sus subsidiarias al costo y no sobre una base consolidada. Estos estados financieros deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. y sus subsidiarias que se presentan por separado, sobre los cuales hemos emitido nuestro dictamen de fecha 22 de enero del 2002.

Gris Hernández y Asociados.

Refrendado por:



(Socio)

Lizardo Hernández Ibáñez
CPC Matrícula No. 1361

22 de enero del 2002

Balances Generales al 31 de Diciembre de 2001 y 2000 (en moneda constante)

Activo	Notas	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Activo Corriente			
Caja y bancos	4	91,968	28,102
Cuentas por cobrar comerciales	5	69,542	100,420
Cuentas por cobrar a vinculadas	6	23,897	23,648
Otras cuentas por cobrar	7	59,624	75,800
Existencias	8	201,385	223,373
Gastos pagados por anticipado	9	10,755	21,879
Total activo corriente		457,171	473,222
Inversiones Permanentes:	10		
Empresas vinculadas	865,985	856,737	
Otras empresas		8,239	12,393
Total inversiones permanentes		864,976	878,378
Inmuebles, Maquinaria y Equipo, Neto	11	802,900	801,759
Activos Intangibles, Neto	12	370,103	237,845
Total Activo		2,495,150	2,391,204

Pasivo y Patrimonio Neto	Notas	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Pasivo Corriente			
Préstamos bancarios	13	17,273	83,704
Cuentas por pagar comerciales	14	23,445	28,046
Otras cuentas por pagar	15	156,754	120,210
Parte corriente de deudas a largo plazo	16	103,688	71,111
Total pasivo corriente		301,160	303,071
Deudas a largo plazo	16	512,405	576,641
Pasivo por Impuesto a la Renta y Participación de los Trabajadores Diferido	30	22,491	26,246
Total Pasivo		836,056	905,958
Contingencias	33		
Capital	17	1,003,482	1,003,482
Acciones de inversión	18	491,174	491,174
Ajuste por deflación	17,18	(32,883)	(32,883)
Reservas	19	103,703	(4,122)
Utilidades reinvertidas - Ley 27394	20	69,496	
Resultados acumulados	21	24,122	27,595
Total Patrimonio Neto		1,659,094	1,485,246
Total Pasivo y Patrimonio Neto		2,495,150	2,391,204

Ver notas a los estados financieros

Estados de Ganancias y Pérdidas por los años terminados el 31 de Diciembre del 2001 y 2000 (en moneda constante)

	Notas	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Ventas Netas		865,787	870,716
Otros ingresos operacionales		38,002	27,381
Total		903,789	898,097
Costo de Ventas	22	(332,528)	(350,592)
Utilidad Bruta		571,261	547,505
Gastos Operacionales:			
Gastos de ventas	23	(165,020)	(185,221)
Gastos de administración	24	(147,550)	(139,992)
Total		(312,570)	(325,213)
Utilidad Operativa		258,691	222,292
Otros Ingresos (gastos):			
Ingresos financieros	25	26,468	30,109
Gastos financieros	26	(69,191)	(68,381)
Gastos no recurrentes	(10,188)	(9,442)	
Diversos, neto		(818)	4,983
Resultado por exposición a la inflación		(8,494)	11,168
Total		(61,477)	(32,309)
Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta		197,214	189,983
Partida extraordinaria	27	(6,048)	(4,239)
Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta		191,166	185,744
Participación de los trabajadores	28	(22,581)	(20,468)
Impuesto a la renta	29	(52,010)	(54,987)
Utilidad neta		116,575	110,289
Utilidad Básica por Acción (en nuevos soles)	31		
Acción común		0.80	0.80
Acción de inversión		0.08	0.08

Ver notas a los estados financieros.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los años terminados el 31 de Diciembre de 2001 y 2000 (en moneda constante)

	Capital	Acciones de Inversión	Ajuste por Deflación	Reservas	Utilidades Reinvertidas Ley 27394	Resultados Acumulados	Total
	(Nota 17)	(Nota 18)	(Nota 17 y 18)	(Nota 19)	(Nota 20)	(Nota 21)	
	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)
Saldo al 1 de enero de 2000	981,405	480,368		181,210		24,956	1,667,939
Dividendos en efectivo:							
Ejercicio anterior						(24,861)	(24,861)
A cuenta del ejercicio						(34,529)	(34,529)
Aumento neto por fluctuación de valores				(213,025)			(213,025)
Impuesto a la renta y participación diferido (Nota 30)						(20,588)	(20,588)
Utilidad neta						110,289	110,289
Transferencia				27,672		(27,672)	
Otros				21			21
Saldo al 31 de diciembre del 2000, deflactado	981,405	480,368		(4,122)		27,595	1,485,246
Transferencia ajuste por deflación del capital y de acciones de inversión	22,077	10,806	(32,883)				
Saldo al 31 de diciembre del 2000	1,003,482	491,174	(32,883)	(4,122)		27,595	1,485,246
Dividendos en efectivo:							
Ejercicio anterior						(27,510)	(27,510)
A cuenta del ejercicio						(37,880)	(37,880)
Recupero neto por fluctuación de valores				122,639			122,639
Utilidad neta						116,575	116,575
Transferencia				(14,838)	69,496	(54,658)	
Otros				24			24
Saldo al 31 de diciembre del 2001	1,003,482	491,174	(32,883)	103,703	69,496	24,122	1,659,094

Ver notas a los estados financieros

Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados el 31 de Diciembre del 2001 y 2000 (en moneda constante)

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Actividades de Operación:		
Cobranza a clientes	1,744,839	1,833,983
Cobranza de dividendos e intereses	22,189	27,219
Otros cobros de operación	247,459	287,986
Pago a proveedores	(500,890)	(582,346)
Pago de remuneraciones y beneficios sociales	(150,443)	(132,699)
Pago de tributos	(851,825)	(936,956)
Pago de intereses	(61,526)	(60,973)
Otros pagos de operación	(165,537)	(214,787)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	284,266	221,427
Actividades de Inversión:		
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	5,445	7,887
Compra de inmuebles, maquinaria y equipo	(78,924)	(34,017)
Compra de inversiones permanentes	(62,918)	(484,149)
Disminución (aumento) en activos intangibles	65,846	(122,185)
Otros	106	80
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(70,445)	(632,384)
Actividades de Financiamiento:		
Ingreso por préstamos bancarios y deuda a largo plazo	368,741	843,126
Pago de préstamos bancarios y deuda a largo plazo	(450,107)	(570,446)
Pago de dividendos	(68,589)	(60,830)
Efectivo neto proveniente de (usado en) actividades de financiamiento	(149,955)	211,850
Aumento (disminución) neto de efectivo	63,866	(199,107)
Efectivo al comienzo del año	28,102	227,209
Efectivo al fin del año	91,968	28,102

(Continúa)

Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados el 31 de Diciembre del 2001 Y 2000 (en moneda constante)

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Conciliación de la Utilidad Neta con el Efectivo Neto proveniente de Actividades de Operación:		
Utilidad neta	116,575	110,289
Ajustes a la utilidad neta:		
Depreciación y amortización	93,647	93,588
Compensación por tiempo de servicios, neta	(7,920)	1,349
Acciones liberadas recibidas	(3,432)	(3,635)
Ganancia en venta de maquinaria y equipo	(2,231)	(4,984)
Pérdida en venta de inversiones permanentes	358	10
Impuesto a la renta y participación diferido	(3,442)	5,283
Pérdida (ganancia) por pasivo monetario no corriente	12,153	(19,442)
Disminución (aumento) en activos:		
Cuentas por cobrar comerciales	30,878	23,450
Cuentas por cobrar a vinculadas	(14,829)	3,370
Otras cuentas por cobrar	16,176	9,307
Existencias	21,988	11,308
Gastos pagados por anticipado	10,473	3,082
Aumento (disminución) en pasivos:		
Cuentas por pagar comerciales	(4,601)	(1,838)
Otras cuentas por pagar	18,473	(9,710)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	284,266	221,427
Información adicional:		
Transacciones de inversión y financiamiento que no representan flujos de efectivo:		
Canje de cuentas por cobrar vinculadas por inversiones	14,580	
Dividendos pendientes de pago	833	5,271
Cuentas por pagar cancelada con dividendos por cobrar	917	425
Compra de activo fijo pendiente de pago		934
Depósito CTS en la compañía		4,843

Ver notas a los estados financieros

Notas a los Estados Financieros por los años terminados el 31 de Diciembre del 2001 y 2000

I. Actividad Económica

Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. (en adelante la compañía) fue constituida por escritura pública de fecha 31 de diciembre de 1996, en mérito a la fusión de Cervecería Backus y Johnston S.A. con la Compañía Nacional de Cerveza S.A., Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y Cervecería del Norte S.A. mediante la incorporación de estas tres cervecerías, que fueron disueltas sin liquidarse, en Cervecería Backus y Johnston S.A.

Cervecería Backus y Johnston S.A. fue constituida el 10 de mayo de 1955 asumiendo el activo y pasivo de la empresa Backus & Johnston Brewery Company Limited, una empresa fundada en Londres el 13 de setiembre de 1889, la cual a su vez adquirió de los señores Jacobo Backus y Howard Johnston la fábrica de cerveza establecida en el Rímac el 7 de enero de 1879. Backus & Johnston Brewery Company Limited fue transformada en una empresa nacional cuando sus acciones fueron adquiridas en febrero de 1954 por inversionistas peruanos.

La oficina principal de la compañía está ubicada en el jirón Chiclayo 594, Rímac. Sus plantas de fabricación están ubicadas como sigue: Planta Ate, en Ate-Vitarte; Planta Callao, en Bellavista Callao; Planta Trujillo, en Trujillo; y Planta Motupe, en Motupe Chiclayo.

La actividad económica principal de la compañía es la elaboración, envasado, venta, distribución de cervezas y toda clase de negociaciones relacionadas con bebidas malteadas.

Al 31 de diciembre del 2001 y 2000 el número de trabajadores (ejecutivos, funcionarios, empleados y obreros) de la compañía fue 1,215 y 1,340, respectivamente.

Los estados financieros reflejan la actividad individual de la compañía sin incluir los efectos de la consolidación de estos estados financieros con los de sus subsidiarias (Nota 10). La compañía prepara estados financieros consolidados, los cuales se presentan por separado.

Los estados financieros del año terminado el 31 de diciembre del 2001 serán presentados al Directorio de la compañía para aprobación de su emisión en la sesión del 24 de enero del 2002 y serán sometidos a consideración de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas que se realizará el 20 de febrero del 2002, para su aprobación. Los estados financieros del año terminado el 31 de diciembre del 2000 fueron aprobados por la Junta Obligatoria Anual de Accionistas realizada el 23 de febrero del 2001.

2. Políticas Contables

Las políticas contables importantes utilizadas en la preparación y presentación de los estados financieros son las siguientes:

a. Base de Presentación

Los estados financieros se preparan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú, los cuales comprenden a las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC). Al 31 de diciembre del 2001, el CNC ha oficializado las NIC 1 a la 41, de las cuales son vigentes las NIC 1 a la 38. La NIC 39, Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición, y la NIC 41, Agricultura, serán vigentes a partir del 1 de enero del 2003, y la NIC 40, Inversión Inmobiliaria, será vigente a partir del 1 de enero del 2002. En la preparación y presentación de los estados financieros, la compañía ha observado el cumplimiento de las NIC vigentes en Perú en el 2001 y 2000 que les son aplicables. A continuación se presenta un breve resumen de las NIC 39 y 40. La compañía no desarrolla actividades agrícolas, en consecuencia la NIC 41 no le sería de aplicación.

La NIC 39, Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición, establece que, posteriormente a su reconocimiento inicial al costo, los activos financieros (incluyendo los instrumentos derivados) deben ser medidos a su valor razonable, salvo en los casos especificados en dicha NIC. Con respecto a los pasivos financieros, después de su reconocimiento inicial, sólo los instrumentos derivados y los pasivos que se mantienen para negociar deben ser medidos a su valor razonable. La empresa podrá optar por reconocer los cambios en el valor razonable en el estado de ganancias y pérdidas del ejercicio en el cual surgen, o por reconocer en dicho estado sólo aquellos cambios en el valor razonable de los instrumentos que se mantienen para negociar y reconocer en el patrimonio los cambios en el valor razonable de los que no se mantienen para negociar. Los efectos compensadores de las operaciones de cobertura utilizando instrumentos de cobertura deben ser reconocidos en los resultados del ejercicio.

La NIC 40, Inversión Inmobiliaria, establece el tratamiento contable de las inversiones inmobiliarias que posee una empresa con el fin de obtener ingresos de su alquiler. Después de su reconocimiento inicial al costo, permite a la empresa elegir (a) el método del valor razonable, esto es, todas las inversiones inmobiliarias deben ser medidas a su valor razonable y cualquier cambio en dicho valor debe ser reconocido en el estado de ganancias y pérdidas del ejercicio, o (b) el método del costo, revelándose en nota a los estados financieros el valor razonable. El método elegido debe ser aplicado por igual a todas las inversiones inmobiliarias que posea la empresa.

Los efectos de la adopción de estas NIC, cuando entren en vigencia, en la situación financiera y los resultados de la compañía no pueden ser cuantificados actualmente.

b. Ajuste a Moneda Constante

Los estados financieros, preparados siguiendo la base contable de costos históricos, han sido ajustados para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda peruana, utilizando factores de ajuste derivados del Índice de Precios al por Mayor a Nivel Nacional (IPM). En el 2001, la variación en el IPM fue una disminución de 2.2%, mientras que en el 2000 fue un aumento de 3.8%. El ajuste se ha efectuado de acuerdo con la metodología aprobada por el Consejo Normativo de Contabilidad, esto es, (a) las partidas no monetarias de los estados financieros han sido ajustadas, (b) las partidas monetarias y las partidas en moneda extranjera no son ajustadas porque están expresadas en nuevos soles de poder adquisitivo de la fecha del balance general, (c) el resultado por exposición a la inflación (REI) es incluido en el estado de ganancias y pérdidas, y (d) los estados financieros ajustados del ejercicio 2000 han sido actualizados a nuevos soles de poder adquisitivo del 31 de diciembre del 2001 para propósito de comparación, usando el factor de actualización de 0.978.

c. Uso de Estimaciones

La preparación de los estados financieros requiere que la gerencia realice estimaciones y supuestos para la determinación de saldos de activos, pasivos y montos de ingresos y gastos, y para revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Si más adelante ocurriera algún cambio en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas, el efecto del cambio sería incluido en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio, y de ejercicios futuros de ser el caso. Las estimaciones significativas relacionadas con los estados financieros son la provisión para cuentas de cobranza dudosa y para desvalorización de existencias, la depreciación de inmuebles, maquinaria y equipo, la amortización de activos intangibles, y el impuesto a la renta y participación de los trabajadores corriente y diferido.

d. Cuentas por Cobrar Comerciales

Las cuentas por cobrar comerciales se registran a su valor nominal y están presentadas netas de provisión para cuentas de cobranza dudosa, la cual es estimada de acuerdo con las políticas establecidas por la gerencia, considerando, entre otros factores, la antigüedad de las deudas y la historia de pagos, de modo que su monto tenga un nivel que la gerencia estima adecuado para cubrir eventuales pérdidas en la cartera de clientes a la fecha del balance general.

e. Existencias

Las existencias se valúan al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo se determina usando el método de promedio ponderado; el costo de las existencias por recibir, usando el método de costo específico. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos estimados para poner las existencias en condición de venta y para realizar su comercialización. Por las reducciones del valor en libros de las existencias a su valor neto realizable, se constituye provisión para desvalorización de existencias con cargo a resultados del ejercicio en que ocurren tales reducciones.

f. Instrumentos Financieros

Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son caja y bancos, cuentas por cobrar comerciales, otras cuentas por cobrar, inversiones permanentes, sobregiros y préstamos bancarios, cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar y deuda a largo plazo. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes políticas contables de esta nota.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, dividendos, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

g. Inversiones Permanentes

Las inversiones en subsidiarias y en otras empresas se registran al costo de adquisición y están presentadas netas de provisión para fluctuación de valores. El valor en libros de las inversiones se compara con el valor patrimonial o con el valor de mercado, y se elige el menor; si se produce una disminución en el valor en libros, que se considera que es de carácter no temporal, se reconoce provisión para fluctuación de valores por el monto de la disminución con cargo a resultados del ejercicio. Las acciones provenientes de la reexpresión del capital de las empresas emisoras sólo modifican el número de acciones o su valor nominal.

h. Inmuebles, Maquinaria y Equipo

Inmuebles, maquinaria y equipo se registran al costo de adquisición más revaluación de ciertos activos y están presentados netos de la depreciación acumulada. La depreciación anual se reconoce como gasto o costo y se determina siguiendo el método de línea recta en base a las vidas útiles estimadas de los activos, representadas por tasas de depreciación equivalentes.

Los desembolsos incurridos después que un activo fijo ha sido puesto en uso se capitalizan como costo adicional del activo, solamente cuando es probable que tales desembolsos resultarán en beneficios económicos futuros más allá del rendimiento normal evaluado originalmente para el activo. Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones que no prolongan la vida útil se reconocen como gasto del ejercicio en el que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

i. Costos de Financiamiento

Los costos de financiamiento se reconocen como gasto en el ejercicio en el que son incurridos. Los costos de financiamiento que son atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de un activo que necesariamente toma un tiempo considerable para estar listo para su venta o uso esperado (activo calificado) se capitalizan como parte del costo de dicho activo. La capitalización comienza cuando se están llevando a cabo las actividades necesarias para preparar el activo calificado para su uso planeado y se está incurriendo en desembolsos y en costos de financiamiento, y finaliza cuando sustancialmente se han completado todas las actividades necesarias para preparar el activo calificado para su uso planeado.

j. Marcas de Fábrica

Marcas de fábrica incluidas en el precio de adquisición de acciones adquiridas se registran al valor razonable determinado por profesionales independientes expertos en valuación de marcas, y están presentadas netas de amortización acumulada. La amortización anual se reconoce como gasto, y se determina siguiendo el método de línea recta en base a la vida útil que ha sido estimada en 20 años.

k. Plusvalía Mercantil

La plusvalía mercantil (goodwill) corresponde a la diferencia entre el precio de adquisición de las acciones de Compañía Cervecería del Sur del Perú S.A. y de Embotelladora Frontera S.A., neta de devolución por ajustes contables, y la participación de la compañía en los activos y pasivos identificables en la fecha de la transacción de intercambio. La plusvalía mercantil está presentada neta de amortización acumulada. La amortización anual se reconoce como gasto, y se determina siguiendo el método de línea recta en un período de 20 años.

l. Pérdida por Desvalorización

Pérdida por desvalorización se reconoce cuando el monto recuperable de un activo es menor que su valor en libros. La pérdida por desvalorización se reconoce como gasto. El monto recuperable de un activo es su precio de venta neto o su valor de uso, el que sea mayor.

m. Reconocimiento de Ingresos

Los ingresos se reconocen como sigue (a) ingresos por venta de productos, cuando se transfieren al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, (b) ingresos por servicios, cuando se presta el servicio, (c) ingresos por intereses, en base al rendimiento efectivo en proporción al tiempo transcurrido, (d) ingresos por regalías, en base a lo devengado según los términos de los contratos, y (e) ingresos por dividendos, cuando se establece el derecho a recibir el pago.

n. Ganancias o Pérdidas de Cambio

Las ganancias o pérdidas de cambio provenientes de la cancelación de partidas monetarias denominadas en moneda extranjera o del ajuste de tales partidas por variaciones en el tipo de cambio después de su registro inicial, se reconocen como ingreso o gasto del ejercicio en el cual surgen y se incluyen en la cuenta Resultado por exposición a la inflación.

o. Pasivos y Activos Contingentes

Los pasivos contingentes no se reconocen en los estados financieros, sólo se revelan en nota a los estados financieros, a menos que la posibilidad de una salida de recursos sea remota. Los activos contingentes no se reconocen en los estados financieros y sólo se revelan cuando es probable que se producirá un ingreso de recursos.

p. Compensación por Tiempo de Servicios

La compensación por tiempo de servicios (CTS) se determina de acuerdo con los dispositivos legales vigentes y se deposita en la institución bancaria elegida por el trabajador.

q. Impuesto a la Renta y Participación de los Trabajadores Diferido

Pasivo por impuesto a la renta y participación de los trabajadores diferido se reconoce por todas las diferencias temporales gravables entre el valor en libros de los activos y pasivos y su base tributaria, sin tener en cuenta el momento en que se estime que las diferencias temporales serán reversadas. Activo por impuesto a la renta y participación de los trabajadores diferido se reconoce por todas las diferencias temporales deducibles. El pasivo y activo se mide a la tasa de impuesto que se espera aplicar a la renta imponible en el año en que este pasivo sea liquidado o el activo sea recuperado, en base a la tasa de impuesto a la renta vigente o sustancialmente vigente a la fecha del balance general.

El impuesto a la renta y participación de los trabajadores diferido se reconoce como gasto o ingreso del ejercicio, o se carga o abona directamente al patrimonio cuando se relaciona con partidas que han sido cargadas o abonadas directamente al patrimonio.

r. Reclasificaciones

Ciertas reclasificaciones han sido efectuadas a los estados financieros del 2000 para hacerlos comparables con los estados financieros del 2001.

3. Moneda Extranjera

Al cierre del ejercicio, los saldos de activos y pasivos financieros denominados en moneda extranjera están expresados en nuevos soles al tipo de cambio de oferta y demanda vigente a esa fecha de S/.3.446 venta, y S/.3.441 compra (S/.3.527 venta, y S/.3.523 compra en el 2000) por US\$1.00, y se resumen como sigue:

	2001 US\$ (en miles)	2000 US\$ (en miles)
Activos		
Caja y bancos	7,415	891
Cuentas por cobrar comerciales	570	329
Otras cuentas por cobrar	6,356	7,760
Cuentas por cobrar vinculadas	4,150	1,210
Total	18,491	10,190
Pasivos		
Préstamos bancarios	5,013	21,431
Cuentas por pagar comerciales	3,132	4,202
Deudas a largo plazo	48,714	39,043
Otras cuentas por pagar	2,011	2,717
CTS	6,890	8,852
Total	65,760	76,245
Posición pasiva neta	(47,269)	(66,055)

En el 2001, la compañía ha registrado ganancias de cambio por (en miles) S/.18,110 (S/.22,353 en el 2000) y pérdidas de cambio por (en miles) S/.14,812 (S/.28,338 en el 2000).

4. Cajas y Bancos

Este rubro comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Caja y cuentas corrientes	48,536	25,193
Depósitos a plazo	43,432	2,909
Total	91,968	28,102

Los depósitos a plazo vencen a 30 días y generan intereses a las tasas de mercado.

5. Cuentas por Cobrar Comerciales

Este rubro comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Facturas por cobrar	76,204	107,272
Letras por cobrar	246	21
Total	76,450	107,293
Provisión para cuentas de cobranza dudosa	(6,908)	(6,873)
Total	69,542	100,420

La antigüedad de las cuentas por cobrar es como sigue:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Dentro de los plazos de vencimiento	64,967	79,109
Vencidas hasta 30 días	3,051	18,384
Vencidas más de 30 días	8,432	9,800
Total	76,450	107,293

El movimiento de la provisión para cuentas de cobranza dudosa fue como sigue:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Saldo inicial	6,873	4,743
Aumento	1,289	3,250
Castigos y/o recuperos	(1,407)	(946)
Pérdida (ganancia) monetaria	153	(174)
Saldo final	6,908	6,873

6. Saldos y Transacciones por Partes Vinculadas

El movimiento en cuentas por cobrar y por pagar a empresas vinculadas fue como sigue:

	Saldos Iniciales S/. (en miles)	Adiciones S/. (en miles)	Deduc- ciones S/. (en miles)	Corrección Monetaria S/. (en miles)	Saldos Finales S/. (en miles)
Por cobrar no comerciales:					
Cervecería San Juan S.A.A.	2,298	12,216	(12,682)	16	1,848
Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.	3,361	26,190	(25,550)	233	4,234
Corporación Boliviana de Bebidas S.A.		14,870	(1,886)	27	13,011
Agua Mineral Litinada San Mateo S.A.	16,255	2,841	(15,872)	380	3,604
Otras	1,734	17,409	(17,591)	(352)	1,200
Total	23,648	73,526	(73,581)	304	23,897
Por pagar comerciales (Nota 14):					
Quipudata S.A.	1,233	12,690	(12,407)	27	1,543
Maltería Lima S.A.	1,514	100,772	(101,678)	28	636
Transportes 77 S.A.	2,216	14,607	(14,699)	5	2,129
Otras	4,121	37,438	(37,302)	(1,417)	2,840
Total	9,084	165,507	(166,086)	(1,357)	7,148

Los saldos por cobrar, excepto Corporación Boliviana de Bebidas S.A. y por pagar a empresas vinculadas no generan intereses y no tienen garantías específicas.

Las principales transacciones con empresas vinculadas comprenden:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Compra de existencias	122,192	116,420
Cargo por servicios recibidos	43,315	65,241
Ingreso por regalías	8,530	8,755
Dividendos recibidos en efectivo	13,624	14,078
Dividendos recibidos en acciones	3,266	3,608
Dividendos en efectivo declarados	11,553	9,402

7. Otras Cuentas por Cobrar

El movimiento en otras cuentas por cobrar fue como sigue:

	Saldos Iniciales	Adiciones	Deduc- ciones	Pérdida Monetaria	Saldos Finales
	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)
Letras por cobrar no comerciales	59,378	2,274	(21,891)	933	40,694
Notas de cargo	8,622	4,427	(7,088)	(2,666)	3,295
Cuentas por cobrar al personal	7,214	34,099	(33,500)	(715)	7,098
Reclamos a terceros	1,814	724	(1,555)	77	1,060
Intereses y dividendos por cobrar	1,261	4,643	(4,759)	23	1,168
Anticipos a proveedores	1,007	66,462	(66,288)	(133)	1,048
Deudores por ventas varias	5,025	15,230	(16,043)	(267)	3,945
Diversas	22,204	193,643	(182,914)	(201)	32,732
Total	106,525	321,502	(334,038)	(2,949)	91,040
Provisión para cuentas de cobranza dudosa	(30,725)	(1,348)	1,470	(813)	(31,416)
Total	75,800	320,154	(332,568)	(3,762)	59,624

8. Existencias

Este rubro comprende:

	2001	2000
	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)
Mercaderías	510	510
Productos terminados	11,300	7,802
Productos en proceso	9,456	11,002
Materias primas	20,745	23,317
Materiales auxiliares, envases y embalajes:		
Al valor neto realizable	77,020	86,040
Al costo	11,561	14,201
Suministros diversos	56,819	60,135
Existencias por recibir	13,974	20,366
Total	201,385	223,373

La provisión para desvalorización de existencias al 31 de diciembre del 2001 y 2000 de (en miles) S/.44,837, ha sido rebajada del valor en libros de envases para reflejar su valor neto realizable a esas fechas.

9. Gastos Pagados por Anticipado

Este rubro comprende:

	2001	2000
	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)
Publicidad y propaganda	2,724	13,094
Seguros	3,490	3,741
Asistencia médica familiar	3,112	3,044
Entregas a rendir cuenta	249	695
Otros	1,180	1,305
Total	10,755	21,879

10. Inversiones Permanentes

Este rubro comprende inversiones en acciones de capital y de inversión de empresas vinculadas y acciones de capital de otras empresas como sigue:

Empresas Vinculadas	Cantidad de Acciones	Participa- ción en el Capital %	Valor en Libros		Valor Patrimonial
			2001 S/.	2000 S/.	2001 S/.
			(en miles)	(en miles)	(en miles)
Acciones comunes:					
Cervecería San Juan S.A.A.	62,756,741	81	127,639	127,331	74,429
Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.	22,607,061	98	180,084	319,745	33,241
Industrias del Envase S.A.	3,540,080	94	61,963	61,963	156,420
Esmeralda Holding Ltd. (Islas Virgenes)	74,535,234	100	302,150	302,150	156,654
Corporación Backus y Johnston S.A.	65,884,346	99	72,920	65,916	34,523
Odracir S.A.	80,080,137	100	75,929	74,229	87,768
Asbe S.A.	21,226,117	100	23,946	23,291	18,615
Backus y Johnston Trading S.A.	11,907,875	96	30,301	30,301	200
Maltería Lima S.A.	19,936,593	100	40,978	40,067	21,591
Transportes 77 S.A.	39,278,623	100	39,612	39,612	43,835
Agro Industrias Backus S.A.	95,712,998	100	91,519	90,953	71,756
Agua Mineral Litinada					
San Mateo S.A.	20,594,183	100	22,613	22,612	13,386
Inmobiliaria Pariachi S.A.	15,208,382	99	58,137	58,130	12,182
Agro Inversiones S.A. (Chile)	87,529	64	17,431	17,431	13,614
Embotelladora Frontera S.A.	6,052,953	100	35,565	46,960	9,406
Quipudata S.A.	494,406	100	228	228	1,201
Otras			53	53	426
Acciones de inversión:					
Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.	61,848,772		45,063	86,188	49,212
Cervecería San Juan S.A.A.	7,576,917		9,960	9,707	8,966
Industrias del Envase S.A.	1,217,426		1,398	1,398	1,143
Otras			526	87	
Acciones por recibir:					
Embotelladora Frontera S.A.			30,160		
Agua Mineral Litinada					
San Mateo S.A.			14,580		
			1,282,316	1,418,269	
Pinacoteca			503,63		
Total			1,282,819	1,418,732	
Provisión para fluctuación de valores					
			(426,082)	(552,747)	
Total			856,737	865,985	

Otras empresas	Cantidad de Acciones	Valor en Libros		Valor de Mercado
		2001	2000	2001
		S/. (en miles)	S/. (en miles)	S/. (en miles)
Vidrios Planos S.A.	5,744,959	5,724	5,559	2,035
LP Holding	2,849,550	4,327	4,328	2,737
Otras		1,102	1,072	1,759
Acciones no cotizadas		2,372	2,694	
		13,525	13,653	
Provisión para fluctuación de valores		(5,286)	(1,260)	
Total		8,239	12,393	

El movimiento en la provisión para fluctuación de valores fue como sigue:

	Empresas vinculadas		Otras empresas	
	2001	2000	2001	2000
	S/. (en miles)	S/. (en miles)	S/. (en miles)	S/. (en miles)
Saldo inicial	552,747	338,555	1,260	2,427
Aumento	56,229	214,192	4,052	45
Recupero	(182,894)		(26)	(1,212)
Saldo final	426,082	552,747	5,286	1,260

Acciones comunes y acciones de inversión por 12,555,070 de Cervecería San Juan S.A.A. están dadas en garantía del préstamo del Banco Continental y 11,451,000 acciones comunes de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A. en garantía del préstamo del Banco de Crédito (Nota 16).

En marzo del 2000 la compañía celebró un contrato de compra venta por el 89.05% de las acciones comunes de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A., condicionado a la adquisición del 45.04% de las acciones de inversión emitidas por la referida compañía, y por el 100% de las acciones comunes de Embotelladora Frontera S.A. Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A. tiene como subsidiarias a San Benedicto S.A. (ex-Comercial Excel S.A. y Embotelladora Caplina S.A.); y Embotelladora Frontera S.A. tiene como subsidiaria a Corporación Boliviana de Bebidas S.A. El contrato de compra venta antes mencionado, establece que del monto total pagado por la compañía, se constituya un fondo de garantía (Escrow), para ser entregado en fideicomiso a una institución financiera, por US\$20 millones y US\$25 millones, para cubrir eventuales ajustes contables que resulten de la revisión de los estados financieros de las compañías adquiridas, y de ajustes adicionales, respectivamente. En abril del 2001, la compañía recibió con cargo al fondo de garantía de US\$20 millones un monto de US\$18.9 millones como resultado de ajustes contables y US\$1.3 millones por intereses generados por este fondo. De acuerdo a los términos del contrato de compra venta, el fondo de garantía de US\$25 millones será entregado por el agente del Escrow a la vendedora, en los plazos y montos establecidos, a partir del 16 de enero del 2002 y hasta enero del 2006, siempre y cuando no se determinen ajustes adicionales. Al 22 de enero del 2002, este fondo de garantía es de US\$12 millones.

II. Inmuebles, Maquinaria y Equipo

El movimiento en inmuebles, maquinaria y equipo y en depreciación acumulada fue como sigue:

Costo	Saldos Iniciales S/. (en miles)	Adiciones S/. (en miles)	Retiros o Ventas S/. (en miles)	Otros Cambios S/. (en miles)	Saldos Finales S/. (en miles)	Tasas de Depre- ciación %
Terrenos	69,727	13	(13)	37	69,764	
Edificios	473,564	1,178	(997)	12,986	486,731	
Maquinaria y equipo	1,490,811	261	(18,882)	29,035	1,501,225	
Muebles y enseres	57,448	909	(976)	3,296	60,677	
Unidades de transporte	137,206	365	(8,909)	35,331	163,993	
Equipo de cómputo	26,220	1,437	(358)	850	28,149	
Equipos diversos	292,596	4,597	(12,032)	2,784	287,945	
Trabajos en curso	87,349	20,521		(30,421)	77,449	
Unidades por recibir	11,173	49,643		(53,919)	6,897	
Total	2,646,094	78,924	(42,167)	(21)	2,682,830	
Depreciación Acumulada						
Edificios	175,703	12,832	(60)	(302)	188,173	3
Maquinaria y equipo	1,222,318	41,509	(17,310)	50	1,246,567	10
Muebles y enseres	45,701	2,275	(593)	304	47,687	10
Unidades de transporte	112,128	9,032	(8,708)		112,452	20
Equipo de cómputo	20,413	2,087	(312)		22,188	25
Equipos diversos	268,072	6,760	(11,969)		262,863	10,20
Total	1,844,335	74,495	(38,952)	52	1,879,930	
Neto	801,759				802,900	

Inmuebles, maquinaria y equipo incluye Activo fijo - Ley 27394 con un valor en libros al 31 de diciembre del 2001 de (en miles) S/.77,090, neto de depreciación acumulada de (en miles) S/.286, que corresponde a la reinversión, con beneficio de reducción de 10% de la tasa de impuesto a la renta, de parte de la renta neta tributaria del ejercicio 2001 en activos fijos nuevos, bajos los alcances de la Ley 27394 y el Decreto Supremo 205-2001-EF (Nota 29). La reinversión ha sido efectuada con fondos propios durante el año 2001. El beneficio de reducción de tasa del impuesto a la renta del ejercicio 2001 se perderá (a) si la compañía no cumple con acreditar la reinversión dentro de los treinta días siguientes al vencimiento del plazo para presentar la declaración jurada anual del impuesto a la renta del ejercicio 2001, y (b) si la compañía transfiere el activo fijo materia del beneficio antes de que haya sido depreciado en 30% de acuerdo con la Ley de Impuesto a la Renta, salvo que por razones tecnológicas sea reemplazado por uno nuevo. El monto de la renta neta reinvertida ha sido registrado en la cuenta especial de patrimonio denominada Utilidades reinvertidas - Ley 27394 (Nota 20).

Este rubro incluye maquinaria y equipo y muebles y enseres por (en miles) S/.1,382,827 (S/.1,363,793 en el 2000) totalmente depreciados que todavía se encuentran en uso.

Terrenos y edificios por US\$25.7 millones están hipotecados y maquinaria y equipo por US\$25.5 millones están en prenda industrial, en garantía de préstamos en moneda extranjera y en nuevos soles, respectivamente (Nota 16).

De acuerdo con el plan de racionalización del uso de las plantas cerveceras de la compañía, en el año 1998 suspendieron en forma definitiva las actividades productivas de la planta Rímac, cuyas operaciones fueron asumidas por la planta de Ate. En el 2001 se ha concluido la transferencia de maquinaria y equipos de la línea de producción de cerveza y agua gaseosa a otras plantas de la compañía y empresas vinculadas. Continuando con este plan de racionalización, en julio del 2001 la compañía suspendió temporalmente las actividades productivas de la planta Callao; transfiriendo las operaciones de dicha planta a la planta de Ate. Esta decisión se adoptó debido a que las plantas de Lima estaban trabajando a un 45% de su capacidad instalada y al reducido nivel de demanda actual del mercado cervecero del país. Esta situación se mantendrá hasta que se alcance niveles adecuados de demanda de cerveza. Al 31 de diciembre del 2001, el valor en libros de la maquinaria y equipo de producción de estas plantas que no están siendo utilizados es de (en miles) S/.95,970, neto de depreciación acumulada de (en miles) S/.681,782. La gerencia considera que los beneficios económicos esperados relacionados con los activos de tales plantas no han disminuido como consecuencia de su falta de uso.

12. Activos Intangibles

El movimiento en activos intangibles y en amortización acumulada fue como sigue:

Marcas de fábrica corresponde a las cervezas Pilsen Callao, Pilsen Trujillo y Malta Polar, adquiridas de Compañía Nacional de Cerveza S.A. y Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y de las cervezas Cusqueña y Arequipeña adquiridas de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.

Costo	Saldos Iniciales S/. (en miles)	Adiciones S/. (en miles)	Tasa de		Amorti- zación %
			Deduc- ciones S/. (en miles)	Salos Finales S/. (en miles)	
Plusvalía mercantil		150,510		150,510	
Marcas de fábrica	246,359		(1,151)	245,208	
Software comprado	4,545	1,401		5,946	
Total	250,904	151,911	(1,151)	401,664	
Amortización Acumulada					
Plusvalía mercantil		5,017		5,017	5
Marcas de fábrica	10,285	12,279		22,564	5
Software comprado	2,774	1,856	(650)	3,980	25
Total	13,059	19,152	(650)	31,561	
Neto	237,845			370,103	

13. Préstamos Bancarios

Este rubro comprende préstamos bancarios obtenidos de entidades del exterior para financiar capital de trabajo por aproximadamente US\$5 millones (US\$21.4 millones en el 2000). Los préstamos están representados por pagarés con vencimiento hasta julio del 2002, devengan interés anual a tasas preferentes para la compañía, sin garantías específicas. El préstamo sindicado obtenido del Citibank en el 2000 de US\$15 millones para la compra de acciones de Cervesur, fue cancelado en enero del 2001.

14. Cuentas por Pagar Comerciales

Este rubro comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Facturas por pagar	15,675	11,599
Letras por pagar	622	7,363
Empresas vinculadas (Nota 6)	7,148	9,084
Total	23,445	28,046

Las cuentas por pagar comerciales se encuentran dentro de los plazos de vencimiento.

15. Otras Cuentas por Pagar

Este rubro comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Tributos	77,740	59,473
Remuneraciones y participaciones	26,579	34,313
Intereses Bonos Corporativos Backus	7,034	3,531
Compensación por tiempo de servicios	25,019	1,442
Dividendos	833	4,032
Diversas	19,549	17,419
Total	156,754	120,210

La compensación por tiempo de servicios depositada en la compañía, de conformidad con el Decreto de Urgencia No. 070-2000, ha sido depositada en su totalidad el 2 de enero del 2002 en las cuentas bancarias de los trabajadores. (Nota 16)

Las demás cuentas por pagar se encuentran dentro de los plazos de vencimiento.

16. Deudas a Largo Plazo

		2001		2000
	Largo Corriente S/.	Plazo S/.	Corriente S/.	Largo Plazo S/.
	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)
Bonos Corporativos Backus		264,127		206,429
Préstamos bancarios:				
Moneda extranjera	48,848	119,021	9,856	105,945
Moneda nacional	49,943	129,257	41,565	233,008
Corporación Andina de Fomento			17,822	
Compensación por tiempo de servicios depositada en la compañía (Nota 15)				30,848
Proveedores	411		435	411
Intereses de préstamos	4,486		1,433	
Total	103,688	512,405	71,111	576,641

Bonos Corporativos Backus. La Junta General de Accionistas de fecha 21 de junio del 2000 aprobó un Programa de Emisión de Bonos Corporativos hasta por un importe máximo en circulación de US\$200 millones o su equivalente en moneda nacional para el financiamiento de inversiones, capital de trabajo y/o reestructuración de pasivos, así como para cubrir en general las necesidades financieras de corto y largo plazo. En el ejercicio de las facultades otorgadas, la compañía ha efectuado 4 emisiones de bonos según detalle que se señala a continuación, los que fueron colocados mediante Oferta Pública. Los Bonos emitidos tienen un valor nominal de S/.5 mil cada uno, son nominativos e indivisibles y libremente transferibles y están representados por anotaciones en cuenta en el registro que mantiene CAVALI.

Las tres primeras emisiones están sujetas a valor de actualización constante (VAC) y devengan un interés que fluctúa entre 7.5% y 7.75%, la cuarta emisión no es reajutable y devenga un interés anual de 13.78%. Los Bonos están garantizados con el patrimonio de la compañía.

Detalle de las Emisiones	Fecha de Emisión	Principal Registrado S/. (en miles)	Plazo
Primera emisión, US\$25 millones			
Serie A, 10,000 bonos	15.09.00	50,605	4 años
Serie B, 7,365 bonos	15.09.00	37,270	5 años
Segunda emisión, US\$25 millones			
Serie A, 6,800 bonos	26.10.00	34,1724 años	
Serie B, 10,745 bonos	26.10.00	53,996	4 años
Tercera emisión, US\$10 millones			
Serie única 7,302 bonos	08.11.00	35,284	4 años
Cuarta emisión, US\$25 millones			
Serie A, 10,560 bonos	08.01.01	52,800	2 años
Total		264,127	

Préstamos bancarios por US\$48.7 millones (US\$35.5 en el 2000) otorgados para capital de trabajo por el Citibank (US\$43 millones) y el Bank of Boston (US\$5.7 millones) con vencimientos trimestrales entre el 2004 y 2005 y semestrales hasta el 2003, interés Libor a 180 y 90 días más determinados puntos anuales, y garantía hipotecaria de la planta Ate, inmueble del Rímac y prenda industrial sobre maquinaria y equipo (Nota 12). En relación con el préstamo del Citibank N.A. por US\$25 millones con vencimiento en diciembre del 2004, se han concertado en mayo del 2001 dos operaciones de cobertura de intereses sobre la tasa Libor de 90 días: un Swap (standard) con el Citibank N.A. y un Zero Cost Collar con el Morgan Guaranty Trust Company of New York, por US\$8.35 millones cada uno.

Préstamos bancarios en moneda nacional por S/.179.2 millones (S/.274.5 en el 2000) otorgados para capital de trabajo por el Banco de Crédito (S/.79.4 millones) y el Banco Continental (S/.99.8 millones), el cual incluye el saldo de un préstamo de S/.11.7 millones que vence en junio del 2002. El préstamo del Banco de Crédito tiene un período de gracia de 1 año y vencimientos trimestrales hasta enero del 2005; los préstamos del Banco Continental (S/.88.1 millones) tienen un período de gracia de 15 y 18 meses, respectivamente y vencimientos trimestrales hasta enero del 2005. Todos los préstamos devengan intereses anuales a tasas preferentes para la compañía, están garantizados con prenda de acciones de Compañía Cervecería del Sur del Perú S.A. y Cervecería San Juan S.A.A. (Nota 10) y prenda industrial sobre maquinaria y equipo (Nota 11).

El préstamo de la Corporación Andina de Fomento fue cancelado en el 2001.

17. Capital

Al 31 de diciembre del 2001, el capital está representado por 100,348,158 (96,674,526 en el 2000), acciones comunes de S/.10.00 de valor nominal cada una, suscritas y pagadas, divididas en 83,315,954 acciones Clase A y 17,032,204 acciones preferenciales Clase B. El derecho preferencial consiste en un pago adicional de 10% por acción sobre el monto de cada dividendo en efectivo pagado a los accionistas de la Clase A.

Las acciones comunes están inscritas en la Bolsa de Valores de Lima. Al cierre del ejercicio el valor de mercado fue S/.36.50 (S/.33.00 en el 2000) para las acciones Clase A y S/.8.60 (S/.8.40 en el 2000) para acciones Clase B.

Durante el ejercicio se entregaron dividendos por acción como sigue:

	Acciones Clase A %	Acciones Clase B %	Acciones de Inversión %
Utilidades del ejercicio 2000, saldo	1.94	2.13	1.94
Utilidades a cuenta del ejercicio 2001:			
Julio del 2001	1.16	1.28	1.16
Noviembre del 2001	1.37	1.15	1.37

Al 31 de diciembre del 2001, el capital de la compañía ha disminuido en un monto de (en miles) S/.22,077 como resultado de su reexpresión negativa de 2.2% a moneda constante en el 2001. Dicha disminución se mantendrá en una cuenta patrimonial denominada Ajuste por deflación hasta que sea compensada con ajustes por inflación futuros.

El movimiento en el número de acciones comunes en circulación fue como sigue:

	Cantidad de Acciones	
	2001	2000
En circulación al inicio del año	96,674,526	91,634,622
Emitidas por reexpresión del capital del 2000 y 1999, respectivamente	3,673,632	5,039,904
En circulación al fin del año	100,348,158	96,674,526

Al 31 de diciembre del 2001, la estructura accionaria de la compañía era como sigue:

Participación Individual en el Capital %	N. de Accionistas	Total de Participación %
Hasta 1	2,245	23.40
De 1.01 a 5	12	28.77
De 5.01 a 10	2	15.51
De 10.01 a 20	2	32.32
Total	2,261	100.00

18. Acciones de Inversión

Al 31 de diciembre del 2001 la cuenta acciones de inversión está representada por 491,174,374 acciones de inversión (473,193,035 en el 2000), de S/.1.00 de valor nominal cada una. De acuerdo a ley, las acciones de inversión atribuyen a sus titulares derecho a participar en la distribución de dividendos, efectuar aportes a fin de mantener su proporción existente en la cuenta acciones de inversión en caso de aumento del capital por nuevos aportes, incrementar la cuenta acciones de inversión por capitalización de cuentas patrimoniales, redimir sus acciones en cualquiera de los casos previstos en la ley, y participar en la distribución del saldo del patrimonio en caso de liquidación de la compañía. Las acciones de inversión no confieren acceso al Directorio ni a las Juntas Generales de Accionistas.

Las acciones de inversión están inscritas en la Bolsa de Valores de Lima. Al 31 de diciembre del 2001 y 2000 su valor de mercado fue S/.0.92 por acción.

Al 31 de diciembre del 2001, la cuenta acciones de inversión ha disminuido en un monto de (en miles) S/.10,806 como resultado de su reexpresión a moneda constante en el 2001. Dicha disminución se mantendrá en una cuenta patrimonial denominada Ajuste por deflación hasta que sea compensada con ajustes por inflación futuros.

El movimiento en el número de acciones de inversión en circulación fue como sigue:

	Cantidad de Acciones	
	2001	2000
En circulación al inicio del año	473,193,035	448,524,204
Emitidas por la reexpresión de la cuenta acciones de inversión del 2000 y 1999, respectivamente	17,981,339	24,668,831
En circulación al fin del año	491,174,374	473,193,035

19.Reservas

El movimiento en reservas fue como sigue:

	Reserva Legal S/. (en miles)	Reserva Ley 26283 S/. (en miles)	Otras Reservas S/. (en miles)	Total S/. (en miles)
Saldo al 1 de enero del 2000	146,526	98,983	(64,299)	181,210
Aumento neto por fluctuación de valores			(213,025)	(213,025)
Transferencia	11,029		16,643	27,672
Otros	21			21
Saldo al 31 de diciembre del 2000	157,576	98,983	(260,681)	(4,122)
Recupero neto por fluctuación de valores			122,639	122,639
Transferencia	11,658		(26,496)	(14,838)
Otros	22		2	24
Saldo al 31 de diciembre del 2001	169,256	98,983	(164,536)	103,703

De acuerdo con la Ley General de Sociedades, la reserva legal se constituye transfiriendo como mínimo 10% de la utilidad neta de cada ejercicio, después de deducir pérdidas acumuladas, hasta que alcance un monto equivalente a la quinta parte del capital. En ausencia de utilidades no distribuidas o reservas de libre disposición, la reserva legal debe ser aplicada a compensar pérdidas, pero debe ser repuesta. La reserva legal puede ser capitalizada, pero igualmente debe ser repuesta.

La reserva Ley 26283 resulta de acciones liberadas recibidas en años anteriores por la participación de la compañía en capitalizaciones de ganancia por fusión-revaluación. Esta reserva puede ser capitalizada o utilizada para compensar pérdidas acumuladas.

Otras reservas incluye:

- Reserva para eventualidades de (en miles) S/.85 (S/.26,581 en el 2000), de libre disposición.
- Reserva por fluctuación de valores, saldo deudor de (en miles) S/.262,931 (S/.385,572 en el 2000), corresponde a la declinación de carácter temporal entre el valor ajustado de la cuenta inversiones permanentes y su límite de reexpresión. El saldo deudor de esta reserva disminuyó (en miles) S/.122,639 como resultado de comparar los montos de las inversiones en las empresas vinculadas y otras empresas con los respectivos valores patrimoniales de tales empresas al cierre del ejercicio.
- Reserva para compensación patrimonial de (en miles) S/.98,310 en el 2001 y 2000, fue constituida por acuerdo de la sesión de Directorio del 26 de enero del 2000 y la Junta General Obligatoria Anual de Accionistas del 22 de febrero del 2000, para permitir a la compañía cubrir parte del saldo deudor de la cuenta patrimonial reserva por fluctuación de valores.

20.Utilidades Reinvertidas - Ley 27394

Utilidades reinvertidas - Ley 27394 corresponde al monto equivalente a la parte de la renta neta tributaria del ejercicio 2001, con beneficio de reducción del 10% de la tasa de impuesto a la renta (Nota 29), destinado por la compañía a la adquisición de activos fijos nuevos (Nota 11). El monto de la renta neta reinvertida registrado en esta cuenta de patrimonio deberá ser capitalizado dentro del plazo que vence el 30 de junio del 2002. El beneficio de reducción de la tasa de impuesto a la renta del ejercicio 2001 se perderá (a) si la compañía no realiza la capitalización antes mencionada dentro del plazo señalado, o (b) si reduce el capital por un monto igual o menor al monto de la reinversión materia del beneficio en un plazo de cuatro años, salvo que la reducción sea para cubrir pérdidas acumuladas de acuerdo con la Ley General de Sociedades.

21.Distribución de Utilidades

De conformidad con la Ley 27513 de fecha 24 de agosto del 2001, que modifica la Ley del Impuesto a la Renta (Nota 29), la distribución total o parcial de utilidades que se generen a partir del ejercicio 2002 estará afecta a una tasa adicional de impuesto a la renta de 4.1%, a cargo de las empresas. La mencionada tasa adicional no se aplica a la distribución efectuada en favor de personas jurídicas domiciliadas en Perú.

La distribución de utilidades acumuladas al 31 de diciembre del 2001 no está afecta a la tasa adicional de 4.1%, entendiéndose que estas utilidades son las primeras en ser distribuidas hasta agotar su importe.

No existen restricciones para la remesa de dividendos ni para la repatriación del capital a los inversionistas extranjeros.

22.Costo de Ventas

El costo de ventas comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Saldo inicial de productos terminados	7,802	12,292
Saldo inicial de productos en proceso	11,002	14,763
Materias primas e insumos utilizados	166,320	168,998
Gastos de personal	67,178	75,755
Depreciación y amortización	55,511	52,186
Otros gastos de fabricación	45,471	45,402
Saldo final de productos terminados	(11,300)	(7,802)
Saldo final de productos en proceso	(9,456)	(11,002)
Total	332,528	350,592

23. Gastos de Venta

Gastos de venta comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Gastos de personal	22,418	25,082
Servicios prestados por terceros	93,520	103,037
Tributos	3,805	7,048
Cargas diversas de gestión	32,064	34,225
Provisiones del ejercicio:		
Depreciación y amortización	12,865	12,579
Cuentas de cobranza dudosa	348	3,250
Total	165,020	185,221

24. Gastos de Administración

Gastos de administración comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Gastos de personal	69,467	64,081
Servicios prestados por terceros	33,183	35,022
Tributos	1,897	2,018
Cargas diversas de gestión	17,490	18,999
Provisiones del ejercicio:		
Depreciación y amortización	25,271	19,872
Otras	242	
Total	147,550	139,992

25. Ingresos Financieros

Ingresos financieros comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Dividendos de subsidiarias	16,890	17,686
Dividendos de otras empresas	170	30
Intereses exentos	8,250	10,078
Intereses cuentas corrientes mercantiles	1,085	2,315
Otros	73	
Total	26,468	30,109

26. Gastos Financieros

Gastos financieros comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Intereses de préstamos	67,911	67,764
Otros gastos financieros	1,280	617
Total	69,191	68,381

27. Partida Extraordinaria

De acuerdo con lo establecido por la Resolución CONASEV 168-98-EF/94.10 (Nota 30), la partida extraordinaria de (en miles) S/6,048 (S/4,239 en el 2000), corresponde al registro de parte del pasivo por impuesto a la renta y participación diferido acumulado al 1 de enero de 1998 por las diferencias temporales a esa fecha, que se reversan en el año 2001 y 2000.

28. Participación de los Trabajadores

El gasto por participación de los trabajadores comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Participación en las utilidades que se otorga a los trabajadores de acuerdo con el D. Leg. 892 - 10% sobre la renta imponible antes de impuesto a la renta (Nota 29)	24,667	20,186
Participación diferida (recupero) gasto (Nota 30)	(2,086)	282
Total	22,581	20,468

29. Impuesto a la Renta

En el ejercicio 2001, según lo dispuesto por la segunda disposición transitoria y complementaria de la Ley 27394, de fecha 29 de diciembre del 2000, las empresas generadoras de rentas de tercera categoría estarán sujetas a una tasa de 30% sobre el monto de las utilidades que se generen en el 2001, pudiendo gozar de una reducción de 10 puntos porcentuales, siempre que el monto deducido sea reinvertido en cualquier actividad económica. Por Decreto Supremo 205-2001-EF de fecha 12 de octubre del 2001, ha quedado definido que el beneficio se aplique sobre el monto de la renta neta que las empresas reinviertan en sus propias actividades (Nota 20), de esta manera el monto de la renta neta reinvertida está sujeta a la tasa de 20% y el monto de la renta neta no reinvertida a la tasa de 30%.

El gasto por impuesto a la renta comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Impuesto a la renta corriente	59,414	54,226
Impuesto a la renta diferido (recupero) gasto (Nota 30)	(7,404)	761
Total	52,010	54,987

La participación de los trabajadores D. Leg. 892 y el impuesto a la renta corriente fueron determinados como sigue:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta	191,166	185,744
Adiciones (deducciones) tributarias:		
Prima de cobertura		(34,062)
Partida extraordinaria	6,048	4,239
Amortización de activos intangibles	17,296	10,285
Ingresos exentos - dividendos	(17,287)	(17,295)
Gastos no deducibles	28,733	33,062
Otros ingresos no gravados	(148)	(3,445)
Diferencias temporales, reversión	20,867	23,331
Renta imponible para computar la participación de los trabajadores D. Leg. 892	246,675	201,859
Participación de los trabajadores D. Leg. 892 10% (Nota 28)	(24,667)	(17,853)
Renta imponible para computar el impuesto a la renta corriente	222,008	184,006
Impuesto a la renta corriente:		
20% sobre S/.69,496 reinvertida bajo Ley 27394	13,899	
30% sobre S/.152,512 (S/.181,673 en el 2000)	45,753	54,502
Crédito por donaciones	(238)	(276)
Total impuesto a la renta corriente	59,414	54,226

Los ejercicios 1998, 2000 y 2001 están pendientes de revisión por la administración tributaria, la cual tiene la facultad de efectuar dicha revisión dentro de los cuatro años siguientes al año de presentación de la correspondiente declaración jurada de impuesto a la renta. El ejercicio 1999 está en proceso de revisión. La gerencia estima que no surgirán pasivos de importancia como resultado de las revisiones pendientes.

A partir del ejercicio 2001, para propósito del impuesto a la renta e impuesto general a las ventas (IGV), la determinación de los precios de transferencia (valor de mercado) de transacciones con empresas vinculadas y con, o a través de, empresas residentes en territorios de baja o nula imposición, debe efectuarse observando el principio de libre concurrencia y estar sustentada con documentación e información sobre los métodos de valoración utilizados para la determinación de los precios de transferencia, con indicación de los criterios y elementos objetivos considerados para dicha determinación.

A partir del ejercicio 2002, de conformidad con la Ley 27513 de fecha 24 de agosto del 2001, que modifica la Ley de Impuesto a la Renta; la tasa de impuesto a la renta será de 27% (Nota 30). Si la empresa distribuye total o parcialmente sus utilidades, se aplicará una tasa adicional de 4.1% sobre el monto distribuido (Nota 21). Esta modificación deja sin efecto lo dispuesto en el artículo 3° de la Ley 27394, de fecha 29 de diciembre del 2000 que reducía la tasa de impuesto a la renta de 30% a 20%, a partir del ejercicio 2002.

30. Impuesto a la Renta y Participación de los Trabajadores Diferido

El movimiento en el pasivo por impuesto a la renta y participación de los trabajadores diferido y las diferencias temporales que le dieron origen es como sigue:

Diferencias Temporales	Saldo Inicial S/. (en miles)	Ajuste por Cambio de Tasa S/. (en miles)	Recuperos S/. (en miles)	Saldo Final S/. (en miles)
Tasa de depreciación financiera menor que la tributaria	7,569	(553)		7,016
Revaluación de activo fijo	18,677	(1,218)	(1,984)	15,475
Total	26,246	(1,771)	(1,984)	22,491

El ajuste por cambio de tasa corresponde a la modificación de la tasa de impuesto a la renta de 30% a 27% a partir del ejercicio 2002 (Nota 29), usando la tasa efectiva de 34.3 (37% en el 2000).

El saldo del pasivo por impuesto a la renta y participación de los trabajadores diferido al cierre del ejercicio comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Participación de los trabajadores diferida	6,557	7,095
Impuesto a la renta diferido	15,934	19,151
Total	22,491	26,246

El gasto (recupero) de impuesto a la renta y participación de los trabajadores diferido por el ejercicio comprende:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Participación de los trabajadores diferida (Nota 28)	(2,086)	282
Impuesto a la renta diferido (Nota 29)	(7,404)	761
Total	(9,490)	1,043

En 1998, de acuerdo con lo dispuesto por la Resolución CONASEV 168-98-EF/94.10, la compañía eligió registrar el pasivo por impuesto a la renta y participación diferido acumulado de años anteriores a 1998 de (en miles) S/35,253 a medida que se rever- sen las diferencias temporales que le dieron origen. En 1999, en aplicación de la Resolución CONASEV 110-99-EF/94.10, la com- pañía decidió mantener la opción elegida en 1998. Un monto de (en miles) S/6,048 (S/4,239 en el 2000) de este pasivo ha sido registrado en el 2001 y en el 2000, respectivamente (Nota 27). Al 31 de diciembre del 2001, el pasivo para ser registrado en la forma antes indicada es de (en miles) S/19,438 (S/26,559 en el 2000).

31.Utilidad por Acción

La utilidad básica por acción común y acción de inversión ha sido calculada dividiendo la utilidad neta del ejercicio atribuible a los accionistas comunes y a los titulares de las acciones de inversión, entre el promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación durante el ejercicio. Las acciones que se emiten por la reexpresión del capital y la cuenta acciones de inversión a moneda constante se consideran como que siempre estuvieron emitidas, debido a que no alteran la participación de los accionistas ni de los titulares de acciones de inversión. En consecuencia, para propósito de comparación, el número de acciones comunes y de inversión en circulación informado anteriormente por el ejercicio 2000 ha sido modificado. No se ha calculado utilidad diluida por acción común y de inversión porque no existen acciones comunes o de inversión potenciales diluyentes, esto es, instrumentos financieros u otros contratos que dan derecho a obtener acciones comunes o de inversión. La utilidad básica por acción común y de inversión resulta como sigue:

	2001 S/. (en miles)	2000 S/. (en miles)
Utilidad neta atribuible:		
Accionistas comunes	78,268	74,048
Titulares de acciones de inversión	38,307	36,241
Total	116,575	110,289

El promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación fue como sigue:

	Acciones Comunes VNS/.10.00	Acciones de Inversión VNS/.1.00
En circulación al inicio del 2000	96,674,526	473,193,035
Reexpresión del ejercicio 2000	3,673,632	17,981,339
En circulación durante el 2000	100,348,158	491,174,374
Reexpresión del ejercicio 2001 (Notas 17 y 18)	-	-
En circulación durante el 2001	100,348,158	491,174,374

	2001 S/.	Acciones Comunes 2000 S/.	2001 S/.	Acciones de Inversión 2000 S/.
Utilidad básica por acción	0.80	0.80	0.08	0.08

32. Instrumentos Financieros

Riesgo de Tasa de Interés

La compañía utiliza contratos Swaps para reducir la exposición al riesgo de tasa de interés por pasivos financieros en dólares estadounidenses.

Riesgo de Crédito

Los activos financieros de la compañía potencialmente expuestos a concentraciones de riesgo de crédito consisten principalmente de depósitos en bancos y cuentas por cobrar comerciales. Con respecto a los depósitos en bancos, la compañía reduce la probabilidad de concentraciones significativas de riesgo de crédito porque mantiene sus depósitos y coloca sus inversiones de efectivo en instituciones financieras de primera categoría, y limita el monto de la exposición al riesgo de crédito en cualquiera de las instituciones financieras. Con respecto a las cuentas por cobrar comerciales, las concentraciones significativas de riesgo de crédito, individual o de grupo, están limitadas debido a la amplia base de clientes y a la política de la compañía de evaluar continuamente la historia de crédito de los clientes y su condición financiera para cumplir con los pagos.

Valor Razonable

En opinión de la gerencia, al 31 de diciembre del 2001 y del 2000, los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros son sustancialmente similares a sus respectivos valores en libros.

33. Pasivos Contingentes

Se encuentran en proceso de apelación ante el Tribunal Fiscal Resoluciones de la SUNAT que declararon improcedentes reclamaciones contra acotaciones adicionales relacionados con el impuesto general a las ventas por (en miles) S/.5,070, impuesto selectivo al consumo por (en miles) S/.1,584, e impuesto a la renta por (en miles) S/.5,081, más intereses de (en miles) S/.7,893, y recargos e intereses moratorios por (en miles) S/.19,638. En opinión del Estudio Rodrigo Elías y Medrano asesores externos encargados de la defensa de la compañía en los procedimientos seguidos ante el Tribunal Fiscal, los argumentos expuestos en los recursos de apelación, hacen previsible obtener resultados favorables ante el Tribunal Fiscal, por lo que la Gerencia General estima que en caso no fuera así el resultado no tendría un efecto sustancial para la compañía.

Información Adicional

Información Complementaria

1. Valores Inscritos en el Registro Público del Mercado de Valores

Tipo de Valor	Monto Registrado S/.
Acciones de Capital	1,003'841,580.00*
Clase A	83'315,954
Clase B	17'032,204

Acciones de Inversión	491'174,374.00*
-----------------------	-----------------

Programa de Bonos Corporativos de Backus	
Ira. Emisión Serie A	50,000,000.00*
Ira. Emisión Serie B	36,825,000.00*
2da. Emisión Serie A	34,000,000.00*
2da. Emisión Serie B	53,725,000.00*
3ra. Emisión Serie Única	35,160,000.00*
4ta Emisión Serie A	52,800,000.00*

(*) en circulación

2. Cotización Bursátil de las Acciones Comunes Clase A, Preferenciales Clase B y de las Acciones de Inversión. Expresadas en Nuevos Soles por Acción.

Cotización	Acciones Comunes Clase A	Acciones Comunes Preferenciales Clase B	Acciones de Inversión
Apertura del año	33.50	8.40	0.92
Cierre del año	36.50	8.60	0.92
Máxima	39.00	9.20	1.08
Mínima	31.00	7.00	0.85

3. Número de Acciones en poder de Inversionistas Nacionales y Extranjeros

	Acciones	%
Inversionistas Nacionales	72'526,080	72.27
Inversionistas Extranjeros	27'822,078	27.73
Total	100'348,158	100.00

4. Accionariado

	Acciones	%
Domiciliados	71'641,222	65.91
No Domiciliados	28'706,936	34.09
Total	100'348,158	100.00

5. Participación Porcentual de los diez primeros accionistas:

1.	18.34
2.	13.98
3.	9.38
4.	6.14
5.	3.82
6.	3.76
7.	3.74
8.	3.38
9.	2.91
10.	2.52

6. Capacidad Instalada de elaboración de cerveza en tres turnos de labor

Hectolitros	: 5,575,000 HL
Grado de utilización	: 4,296,637 HL lo que equivale a 77% de utilización

7. Capacidad instalada de embotellamiento de cerveza en tres turnos de labor

Cajas	123,795,840 cajas equivalentes en 620 cc
Grados de utilización:	55,794,887 cajas equivalentes en 620 cc
	45,114 cajas de Champale
	8,700 cajas de gaseosas

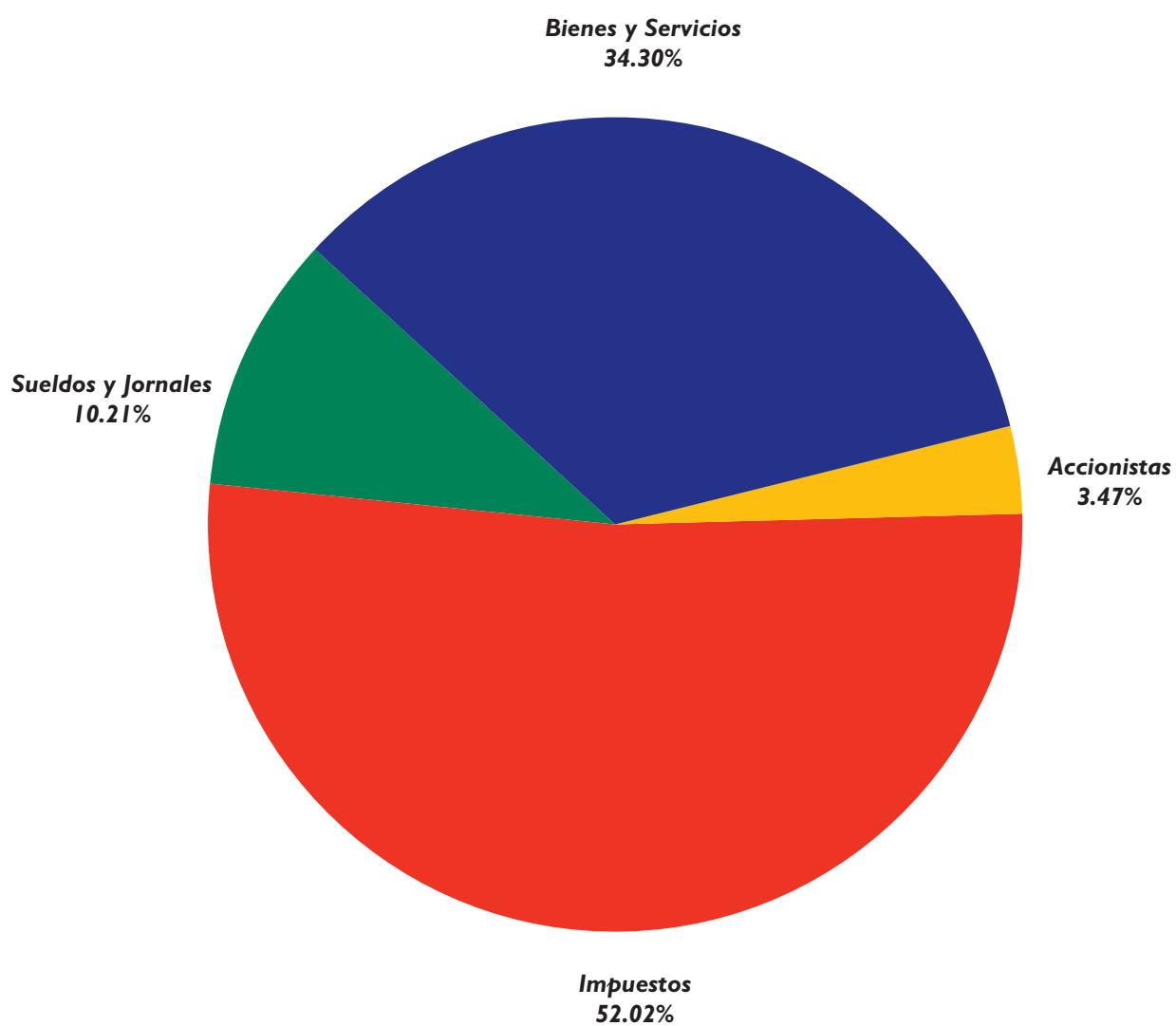
lo que equivale a 45 % de utilización

8. Valor de los insumos nacionales utilizados

S/. 133'553,162 (94.31% del valor total de insumos)

2001

Distribución de los ingresos del ejercicio de cada nuevo sol que ingresa



Oficina Principal y Planta Rímac

Jr. Chiclayo N° 594, Rímac

Planta Ate

Av. Víctor Raúl Haya De La Torre Km. 4, Ate-Vitarte

Planta Callao

Av. Oscar R. Benavides N° 3866, Bellavista Callao

Planta Trujillo

Av. del Ejército N° 794, Trujillo

Planta Motupe

Carretera I3,580 Km. 1,8, Motupe

Oficina de Valores

Pardo y Aliaga N° 666, San Isidro

Créditos

Producción: JFM 4
Fotografía: Javier Ferrand
Impresión: Biblos S.A.

